

**Міністерство оборони України
Центр воєнно-стратегічних досліджень
Національного університету оборони України**

Перша науково-практична конференція

**“АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ
ІНФОРМАТИЗАЦІЇ У СФЕРІ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ”**

22 квітня 2026 року



**Науково-дослідне управління
проблем розвитку інформаційних технологій
та впровадження проєктів інформатизації Збройних Сил України**

Міністерство оборони України
Центр воєнно-стратегічних досліджень
Національного університету оборони України

Перша науково-практична конференція
**“Актуальні питання управління проєктами інформатизації
у сфері безпеки і оборони”**

Збірник матеріалів науково-практичної конференції

(22 квітня 2026 року, м. Київ)

Науково-дослідне управління
проблем розвитку інформаційних технологій
та впровадження проєктів інформатизації Збройних Сил України

Київ 2026

Актуальні питання управління проєктами інформатизації у сфері безпеки і оборони : збірник матеріалів першої науково-практичної конференції науково-дослідного управління проблем розвитку інформаційних технологій та впровадження проєктів інформатизації Збройних Сил України (Київ, 22 квітня 2026 року) / Національний університет оборони України: Центр воєнно-стратегічних досліджень. К. : 2026. 101 с.

У збірнику узагальнені матеріали конференції, яка проходила у науково-дослідному управлінні проблем розвитку інформаційних технологій та впровадження проєктів інформатизації Збройних Сил України ЦВСД НУОУ 22 квітня 2026 року. У матеріалах висвітлюються актуальні питання цифрової трансформації діяльності Міністерства оборони України, інформатизації процесів управління оборонними ресурсами, розвитку інформаційної інфраструктури Міністерства оборони України, як складової єдиної інформаційної системи Міністерства оборони України.

Збірник розрахований на керівний склад Міністерства оборони України, апарату Головнокомандувача Збройних Сил України, Генерального штабу Збройних Сил України, командувань видів, родів військ (сил) та об'єднань Збройних Сил України, органів управління складових сил оборони, наукових працівників науково-дослідних установ, які займаються питаннями цифрової трансформації та інформатизації.

Current Issues of Informatization Project Management in the Security and Defense Sector: Proceedings of the First Scientific and Practical Conference of the Research Department for Information Technology Development and the Implementation of Informatization Projects of the Armed Forces of Ukraine (Kyiv, April 22, 2026) / National Defence University of Ukraine: Center for Military and Strategic Studies. Kyiv, 2026. 99 p.

This proceedings volume summarizes the materials presented at the conference held by the Research Department for Information Technology Development and the Implementation of Informatization Projects of the Armed Forces of Ukraine within the Center for Military and Strategic Studies, National Defence University of Ukraine, on April 22, 2026. The proceedings address current issues related to the digital transformation of the Ministry of Defense of Ukraine, the informatization of defense resource management processes, and the development of the information infrastructure of the Ministry of Defense of Ukraine as a component of its Unified Information System.

The volume is intended for senior officials of the Ministry of Defense of Ukraine, the staff of the Commander-in-Chief of the Armed Forces of Ukraine, the General Staff of the Armed Forces of Ukraine, the commands of services, branches, and formations of the Armed Forces of Ukraine, management bodies of the constituent elements of the Defense Forces, as well as researchers and specialists from research institutions engaged in digital transformation and informatization issues.

Organizing Committee of the Conference:

Chairman of the Organizing Committee: R. Murasov, Doctor of Technical Sciences

Members of the Organizing Committee: V. Zvir, Y. Kirpichnikov, Candidate of Technical Sciences, M. Zakalad

Secretary of the Organizing Committee: I. Lipko

Організаційний комітет коференції:

Голова оргкомітету – Мурасов Р. К., д-р техн. наук

Члени оргкомітету: Звір В. Б.; Кірпи́чников Ю. А., канд. техн. наук;
Закалад М. А.

Секретар оргкомітету: Ліпко І. О.

Адреса організаційного комітету: 03049, м. Київ, просп. Повітряних Сил, 28

Тел. (044) 271-09-08

E-mail: 2ndu.it@gmail.com

ЗМІСТ

АНТОНОВ Г. А., МОКОЇВЕЦЬ В. І., ФЕДОРОВ О. Ю., ВАРВАНЕЦЬ Ю. В., ЗОТОВ М. В. Системи управління вогнем механізованих підрозділів на основі технологій штучного інтелекту (ШІ)	6
БЕЛЯЧЕНКО В. В. Завдання визначення обсягу комплексу випробувань інформаційних систем на різних стадіях життєвого циклу та підходи до їх розв'язання	8
БЕЛЯЧЕНКО В. В. Підходи до планування комплексу випробувань систем з елементами штучного інтелекту протягом життєвого циклу	10
БОЧАРОВ М. М. Підхід до впровадження інформаційно-комунікаційної системи управління оборонними ресурсами: аналіз нормативної відповідності.....	12
БРОВЧЕНКО Є. М., САМАРАЙ В. П. Архітектура обробки інформації в мобільних обчислювальних системах підтримки прийняття рішень в умовах невизначеності ...	15
ВАРВАНЕЦЬ Ю. В., МОКОЇВЕЦЬ В. І., БОКАЧОВ С. В., ФЕДОРОВ О. Ю., АНТОНОВ Г. А. Впровадження інформаційних технологій підтримки прийняття рішень у Збройних Силах України, як складова забезпечення відсічі широкомасштабної збройної агресії російської федерації проти України	16
ГАЛАГАН В. І., ТРЕТЯК Н. М. Підхід до оцінювання та вибору варіантів архітектурних рішень для створення інформаційних систем військового призначення	19
ГОЛОВІН О. О. Інтелектуальні інформаційні технології та онтологічний інжиніринг у підтримці процесів прийняття рішень органами військового управління	21
ГУПАЛО А. Ю. Дослідження архітектури інформаційних потоків під час цифровізації військової освіти	23
ДОНЧАК А. М., ЧАГАН Ю. А., СОВІК В. В., ЦИГАНКОВ П. М., ЗОТОВ М. В. Проблематика застосування автоматизованих систем управління військами на тактичному рівні	25
ЗАКАЛАД М. А., ІВКО М. В., ПОЛІЩУК В. Б. Підходи до розроблення верхньорівневої архітектури інформаційно-комунікаційної системи управління оборонними ресурсами	30
ЗВІР В. Б., КАПІЛЕВИЧ В. О. Аналіз методологічних підходів до оцінки вартості розробки інноваційного програмного забезпечення в умовах невизначеності та ітеративних процесів	35
ІЛЬЯШ А. О., КІНЬ Н. В. Стандарти НАТО у проєктах інформатизації як основа взаємосумісності в умовах міжнародної військової підтримки	38
КАПІЛЕВИЧ В. О., ЗВІР В. Б. Погляди на реалізацію маркування даних в розподіленому хмарному середовищі	40
КІРПІЧНИКОВ Ю. А., КОЛОТУХІН В. В. Стратегічне бачення цифрового штабу НАТО щодо політики розвитку хмарних технологій в державах членах альянсу	42

КОНДРАТЕНКО Ю. В., САРГСЯН А. Р. Штучний інтелект та доповнена реальність як єдине когнітивне середовище стратегічного (оборонного) планування	45
КРАЙНОВ В. О. Основні проблемні питання управління проєктами інформатизації у сфері безпеки і оборони	47
КРАСНОКУТСЬКИЙ О. В., ПРИЙМА Я. О. Особливості проєктного менеджменту інформаційно-комунікаційних систем у Міністерстві оборони України в умовах ресурсних обмежень	49
ЛИТОВЧЕНКО Г. Д. Аналіз кіберзагроз та заходи забезпечення кіберзахисту інтегрованого хмарного середовища	50
ЛІПКО І. О. Аналіз методу мережевого планування PERT для запровадження технічних сервісів у комунікаційних та інформаційних системах	53
МАРЧУК З. П., ЧЕРНЯВСЬКА О. В. Інтеграція фінансових та логістичних інформаційних систем як фактор ефективних управлінських рішень в органах військового управління	55
МУЛЯВКА А. С., РИБИДАЙЛО А. А. Стратегічна трансформація системи відновлення озброєння та військової техніки через інтеграцію інформаційних технологій та інтелектуальних систем зв'язку	57
МИКИТЮК Н. М. Інформаційно-аналітична система моніторингу внутрішніх комунікацій як інструмент підтримки управлінських рішень у військовій освіті	61
МІТЯГІН О. О. Дослідження досвіду цифрової трансформації освіти та підготовки в державах-членах НАТО та інших зарубіжних країнах	64
МОКОЇВЕЦЬ В. І., БОКАЧОВ С. В., ФЕДОРОВ О. Ю., ВАРВАНЕЦЬ Ю. В., АНТОНОВ Г. А. Спільний розвиток засобів автоматизації управління Збройних сил України та інших складових сектору безпеки і оборони України	67
ОБОЗНЕНКО Є. Г. Підходи до захисту хмарних сервісів в умовах сучасних викликів.	69
ПАЩЕТНИК О. Д., БОГУЦЬКИЙ С. М., ПЕТЛЮК І. В. Особливості застосування проєктного менеджменту під час нарощування функціональності автоматизованих систем управління Збройних Сил України на етапах серійного виробництва, впровадження та експлуатації	71
ПЕТРУШЕН М. В. Актуальність інтеграції хмарного середовища Міністерства оборони України у єдиний інформаційний простір	74
РИБИДАЙЛО А. А., ПАНАСЕВИЧ Л. А. Концептуальна модель системи супроводження експлуатації інформаційно-комунікаційних систем	75
РОЗУМНИЙ О. Д., КОСТЕЦЬКИЙ В. А. Методичні аспекти формування вимог до єдиного інформаційного простору на основі інтегрованого хмарного середовища..	81
САВІН В. І. Концептуальні засади розбудови єдиної цифрової екосистеми управління персоналом як невід'ємної складової інформаційної інфраструктури Міністерства оборони України	82

САМАРАЙ В. П., АВДАЛОВ Г. В. Криптографічні механізми комбінованого типу для захисту телеметрії в безпілотних авіаційних платформах.....	85
САМАРАЙ В. П., ХРУСТАЛЬОВА Л. В. Сучасні тенденції розвитку та застосування інформаційних систем безпілотних літальних апаратів: технології і навігація	88
СІВОХА І. М. Використання штучного інтелекту в стратегічних комунікаціях оборонної сфери для підтримки процесів прийняття рішень органами військового управління	92
ТКАЧОВА К. В. Інтеграція процесів військової освіти до єдиного інформаційного середовища управління оборонними ресурсами	94
ЦИБУЛЯ С. А., КРАТІК А. В., КОРШАК В. О. Впровадження інтелектуальних систем автоматизації технічної підтримки	96
ЧЕРНОЗУБКІН І. О., СЕРГІЄНКО А. О., ПОТРАП О. А. Питання нарощування функціональності інформаційно-комунікаційних систем Збройних Сил України під час їх науково-технічного супроводження	99