

Згідно з оригіналом



**ВКП 7-00(01).01**

**Інструкція з організації та проведення  
курсів професійної військової освіти  
(тимчасова)**



**ЛИПЕНЬ 2021**

**ОБМЕЖЕННЯ РОЗПОВСЮДЖЕННЯ:**

обмежень для розповсюдження немає.

**ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДОКТРИН ТА ПІДГОТОВКИ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ШТАБУ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ**



**ВКП 7-00(01).01**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
Начальник Генерального штабу  
Збройних Сил України  
генерал-лейтенант



**Сергій КОРНІЙЧУК**

“27” липня 2021 року

**Інструкція з організації та проведення курсів  
професійної військової освіти  
(тимчасова)**

Військова публікація організаціям, з порядку проведення професійної освіти  
керівна військовоим структурам курсів військової  
ЛИПЕНЬ 2021  
ОБМЕЖЕННЯ РОЗПОВСЮДЖЕННЯ:  
обмежень для розповсюдження немає.  
ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДОКТРИН ТА ПІДГОТОВКИ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ШТАБУ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ



## ПЕРЕДМОВА

Інструкція з організації та проведення курсів професійної військової освіти (тимчасова) розроблена робочою групою офіцерів Головного управління доктрин та підготовки Генерального штабу ЗС України спільно з Центром оперативних стандартів і методики підготовки ЗС України та погоджена із зацікавленими органами військового управління і структурними підрозділами Генерального штабу ЗС України.

Вона розроблена з метою забезпечення комплексного та ефективного впливу з боку посадових осіб органів військового управління, військових частин на підготовку персоналу ЗС України для забезпечення успішного виконання завдань за призначенням.

Інструкція враховує сучасні вимоги керівних документів, стандарти НАТО, існуючі та перспективні підходи до підготовки офіцерів на курсах професійної військової освіти збройних сил.

Використання положень цієї Інструкції надасть можливість подальшого провадження в підготовку персоналу принципів та підходів, прийнятих у державах – членах НАТО, забезпечить формування ефективної системи професійної військової освіти, яка інтегрована в державну систему освіти, якість вищої освіти та професійної військової освіти, яка відповідає вимогам стандарту НАТО *Vi-SCD 075-007* “Освіта і підготовка” та сприяє реалізації принципу “Освіта впродовж військової кар’єри”.

Усі питання, що стосуються цієї Інструкції, надсилати до управління доктрин та індивідуальної підготовки Головного управління доктрин і підготовки Генерального штабу ЗС України за такими адресами:

03168, м. Київ, Повітрофлотський проспект, 6, Головне управління доктрин та підготовки Генерального штабу ЗС України, АСУ “Дніпро” [usvir@ysvr.dod.ua](mailto:usvir@ysvr.dod.ua), “СЕДО-М” – індекс 348 (контактний телефон розробників для надання зауважень та пропозицій – 238-03, полковник Андрій БЕСТЮК, працівник ЗС України Микола ГУБКО);

10014, м. Житомир, вул. Велика Бердичівська, 17а, Центр оперативних стандартів і методики підготовки ЗС України, АСУ “Дніпро” [standart@kvdv.dod.ua](mailto:standart@kvdv.dod.ua), “СЕДО-М” – індекс 360 (контактний телефон розробників для надання зауважень та пропозицій – 68-32-066).

## ЗМІСТ

|   |  |    |
|---|--|----|
|   | ПЕРЕДМОВА  | 2  |
|   | ВСТУП  | 4  |
|   | ПОСИЛАННЯ НА ВІЙСЬКОВІ ПУБЛІКАЦІЇ ТА<br>НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АКТИ УКРАЇНИ                                    | 5  |
|   | ОСНОВНІ ТЕРМІНИ ТА ВИЗНАЧЕННЯ  | 7  |
|   | ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ ТА УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ   | 9  |
| 1 | Загальні положення   | 10 |
| 2 | Порядок відбору слухачів на курси професійної військової освіти  | 14 |
| 3 | Порядок проведення та зміст навчання на курсах професійної військової освіти                               | 20 |
| 4 | Керівництво та повноваження органів військового управління, ВВНЗ щодо курсів професійної військової освіти | 25 |
| 5 | Основні питання забезпечення функціонування курсів професійної військової освіти                           | 30 |
|   | Додатки  | 32 |
|   | ДЛЯ НОТАТОК  | 37 |



## ВСТУП

В умовах збройної агресії з боку Російської Федерації проти нашої держави та реалізації стратегічного курсу держави на приєднання до європейської спільноти, її безпекових структур ЗС України потрібні військові частини (підрозділи), спроможні виконувати завдання із захисту держави, діяти спільно з підрозділами держав – членів НАТО.

Виходячи із зазначеного, особливої актуальності набули структурні та системні зміни в організації і підходах:

до оборонного планування, яке забезпечить розвиток спроможностей військових частин до виконання покладених завдань та досягнення сумісності ЗС України із збройними силами держав – членів НАТО;

до підготовки офіцерів у системі професійної військової освіти, які забезпечують не тільки отримання, підтримання і нарощування професійних знань, умінь та навичок офіцерів, але і їх спроможність приймати відповідальні рішення в ситуаціях вибору, вирізняється мобільністю, динамізмом, здатністю реалізовувати свої професійні та творчі здібності у службовій діяльності.

Для реалізації цих змін Інструкція визначає мету, принципи, форми і методи навчання і професіоналізації (підготовки за фахом), систему підготовки персоналу та її складові, загальні питання її організації, основи керівництва підготовкою, інші питання, тісно пов'язані як з розвитком ЗС України, так й інших складових сил оборони, набуття і підтримання персоналом визначених спроможностей, необхідних для оборони держави.

При цьому, головний акцент спрямовано на зусиллях органів військового управління, військових частин (установ), вищих військових навчальних закладів Міністерства оборони України та ЗС України щодо формування у офіцерів ЗС України та складових Сил оборони держави визначених професійних компетентностей, які забезпечують виконання функціональних обов'язків за посадою у мирний час і бойових (спеціальних) завдань у воєнний час.

Зміст підготовки на курсах професійної військової освіти надає можливість українським військовим навчальним закладам долучитися до освітнянського простору держав – членів Альянсу, а слухачі цих курсів розглядаються як ключовий суб'єкт людиноцентричності, прав, свобод і їх законних інтересів у центрі реформ, що впроваджуються у ЗС України.

## ПОСИЛАННЯ НА ВІЙСЬКОВІ ПУБЛІКАЦІЇ ТА НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АКТИ УКРАЇНИ

| Позначка<br>військової<br>публікації | Повне найменування військової публікації та нормативно-<br>правового акта України  |
|--------------------------------------|--|
|                                      | Закон України “Про національну безпеку України”  |
|                                      | Закон України “Про оборону України”  |
|                                      | Закон України “Про освіту”   |
|                                      | Закон України “Про вищу освіту”  |
|                                      | Указ Президента України від 25 березня 2021 року № 121/2021<br>“Про Стратегію воєнної безпеки України”   |
|                                      | Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341<br>“Про затвердження Національної рамки кваліфікації”   |
| ВКП 7-<br>00(03).01                  | Доктрина розвитку військового лідерства у Збройних Силах<br>України, затверджена начальником Генерального штабу ЗС<br>України 01.12.2020 (№ 3736/НВГШ від 02.12.2020)  |
| ВКП 7-<br>00(01).01                  | Настанова з підготовки персоналу, затверджена начальником<br>Генерального штабу ЗС України 27.09.2020 (№ 2894/НВГШ від<br>28.09.2020)  |
| ВКП 7-<br>00(03).01                  | Доктрина з організації підготовки у ЗС України, затверджена<br>начальником Генерального штабу ЗС України 01.07.2020<br>(№ 1929/НВГШ від 03.07.2020)  |
|                                      | Наказ Міністерства оборони України від 09.01.2020 № 4 “Про<br>затвердження Положення про особливості організації освітньої<br>діяльності у вищих військових навчальних закладах Міністерства<br>оборони України та військових навчальних підрозділах закладів<br>вищої освіти”, зареєстрований у Міністерстві юстиції України 05<br>березня 2020 р. за № 250/34533     |
|                                      | Наказ Міністерства оборони України від 05.06.2014 № 360 “Про<br>затвердження Інструкції про організацію та проведення<br>військово-професійної орієнтації молоді та прийому до вищих<br>військових навчальних закладів та військових навчальних<br>підрозділів закладів вищої освіти” зареєстровано в Міністерстві<br>юстиції України 26 червня 2014 р. за № 704/25481 |
|                                      | Наказ Міністерства оборони України від 30.11.2020 № 448 “Про<br>організацію та проведення курсів професійної військової освіти та<br>підвищення кваліфікації військовослужбовців та працівників<br>Збройних Сил України у 2021–2022 роках”   |
|                                      | Дорожня карта вдосконалення мовної підготовки у Збройних<br>Силах України (на 2021–2025 роки), затверджена Міністром<br>оборони України від 01.03.2021   |
| ВКДП1-<br>00(03).01                  | Тимчасовий порядок оформлення військових публікацій у<br>Збройних Силах України, затверджений наказом Генерального<br>штабу Збройних Сил України від 26.12.2018 № 460  |



|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Позначка<br>військової<br>публікації | Повне найменування військової публікації та нормативно-<br>правового акта України   |
| ВКДП 7-<br>00.01                     | Методичні рекомендації з планування підготовки у Збройних<br>Силах України, затверджені начальником Генерального штабу<br>Збройних Сил України від 15.09.2020 |
|                                      | Спільна директива стратегічних командувань НАТО “Освіта та<br>індивідуальна підготовка (E&ITD) 075-007” (від 10 вересня 2015<br>року)                         |

## ОСНОВНІ ТЕРМІНИ ТА ВИЗНАЧЕННЯ

**вища освіта** – сукупність систематизованих знань, умінь і практичних навичок, способів мислення, професійних, світоглядних і громадянських якостей, морально-етичних цінностей, інших компетентностей, здобутих у закладі вищої освіти (науковій установі) у відповідній галузі знань за певною кваліфікацією на рівнях вищої освіти, що за складністю є вищими, ніж рівень повної загальної середньої освіти;

**вищий військовий навчальний заклад** (заклад вищої освіти зі специфічними умовами навчання) – заклад вищої освіти державної форми власності, який здійснює на певних рівнях вищої освіти підготовку курсантів (слухачів, студентів), ад'юнктів для подальшої служби на посадах офіцерського або начальницького складу з метою задоволення потреб Міністерства внутрішніх справ України, Національної поліції, ЗС України, інших утворених відповідно до законів України військових формувань, центральних органів виконавчої влади зі спеціальним статусом, Служби безпеки України, Служби зовнішньої розвідки України, центрального органу виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері охорони державного кордону, центрального органу виконавчої влади, який забезпечує формування та реалізує державну політику у сфері цивільного захисту;

**дистанційне навчання** – особлива форма цілеспрямованого процесу засвоєння знань, умінь і навичок, характерною особливістю якого є взаємодія віддалених один від одного учасників освітнього процесу у спеціалізованому середовищі, що функціонує на базі сучасних психолого-педагогічних та інформаційно-телекомунікаційних технологій;

**замовник на підготовку військових фахівців (далі – замовник)** – командувачі видів ЗС України, керівники структурних підрозділів Міністерства оборони України та Генерального штабу ЗС України, органів військового управління ЗС України, які підпорядковані Генеральному штабу ЗС України, відповідальні за визначення потреб ЗС України у військових фахівцях з вищою освітою за спеціальностями та спеціалізаціями підготовки;

**кваліфікація** – визнана уповноваженим суб'єктом та засвідчена відповідним документом стандартизована сукупність здобутих особою компетентностей (результатів навчання);

**компетентність** – здатність особи успішно соціалізуватися, навчатися, провадити професійну діяльність, яка виникає на основі динамічної комбінації знань, умінь, навичок, способів мислення, поглядів, цінностей, інших особистих якостей;

**науково-педагогічний працівник** – особа, яка за основним місцем роботи в закладах вищої освіти третього та четвертого рівнів акредитації професійно займається педагогічною діяльністю у поєднанні з науковою і науково-технічною діяльністю;

**неформальна освіта** – це освіта, яка здобувається, як правило, за освітньо-професійними програмами та не передбачає присудження визнаних державою освітніх кваліфікацій за рівнями освіти, але може завершуватися



присвоєнням професійних та/або присудженням часткових освітньо-професійних кваліфікацій;

**освіта** – це процес і результат засвоєння людиною систематичних знань, умінь і навичок, розвиток розуму та почуттів, формування світогляду і пізнавальних інтересів;

**освітня діяльність** – діяльність, спрямована на організацію, забезпечення та реалізацію освітнього процесу у формальній та/або неформальній освіті;

**освітній процес** – система науково-методичних і педагогічних заходів, спрямованих на розвиток особистості шляхом формування та застосування її компетентностей;

**освітньо-професійна програма** – єдиний комплекс освітніх компонентів (навчальних дисциплін, індивідуальних завдань, практик, контрольних заходів тощо), спрямованих на досягнення передбачених такою програмою результатів навчання, що дає право на отримання визначеної професійної (професійних) кваліфікації (кваліфікацій). ОПП може визначати єдину в її межах спеціалізацію або не передбачати спеціалізації;

**професійна військова освіта** – спеціалізована освіта, яка здобувається у неформальній освіті за освітньо-професійними програмами з метою здобуття відповідних рівнів військової освіти (тактичного, оперативного та стратегічного), вдосконалення професійного рівня військового фахівця, набуття фахових компетентностей, що забезпечують виконання службових (бойових) функцій;

**результати навчання** – знання, уміння, навички, способи мислення, погляди, цінності, інші особисті якості, які можна ідентифікувати, спланувати, оцінити і виміряти та які особа здатна продемонструвати після завершення вивчення освітньої програми (програмні результати навчання) або окремих освітніх компонентів;

**слухач курсу** – особа, яка зарахована до вищого військового навчального закладу на навчання за програмами відповідних курсів підготовки, перепідготовки чи підвищення кваліфікації (на курсі L-1B – курсант);

**формальна освіта** – це академічна освіта, яка здобувається за освітніми програмами відповідно до визначених законодавством рівнів освіти, галузей знань, спеціальностей (професій) і передбачає досягнення здобувачами освіти визначених стандартами освіти результатів навчання відповідного рівня освіти та здобуття кваліфікацій, що визнаються державою;

**якість освіти** – відповідність результатів навчання вимогам, встановленим законодавством, відповідним стандартом освіти та/або договором про надання освітніх послуг.

Інші терміни, які використовуються у цій Настанові, вживаються у значеннях, наведених у Законах України “Про національну безпеку України”, “Про оборону України”, “Про освіту”, “Про вищу освіту” та інших нормативно-правових актах держави та Міністерства оборони України.

## ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ ТА УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ

| Скорочення та умовні позначення | Повне словосполучення та поняття, що скорочується                                 |
|---------------------------------|---|
| АТО                             | Антитерористична операція   |
| ВВНЗ                            | вищий військовий навчальний заклад  |
| ВКДП                            | військова керівна деталізована публікація   |
| ЗС України                      | Збройні Сили України  |
| СВ                              | Сухопутні війська   |
| ПС                              | Повітряні Сили  |
| ВМС                             | Військово-Морські Сили  |
| ССО                             | Сили спеціальних операцій   |
| ДШВ                             | Десантно-штурмові війська   |
| ІССБО                           | інші складові сил безпеки і оборони   |
| МО України                      | Міністерство оборони України  |
| НУОУ                            | Національний університет оборони України імені Івана Черняхівського               |
| НПП                             | науково-педагогічні працівники ВВНЗ   |
| ОВУ                             | органи військового управління   |
| ООС                             | Операція Об'єднаних сил   |
| ОПП                             | освітня професійна програма   |
| ПВО                             | професійна військова освіта   |
| NATO<br>(НАТО)                  | North Atlantic Treaty Organization<br>(Організація Північноатлантичного договору) |



## 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

1.1. Інструкція з організації та проведення курсів професійної військової освіти (далі – Інструкція) конкретизує основні положення з навчання офіцерів у системі ПВО у ВВНЗ з метою забезпечення формування та нарощування визначених професійних компетентностей, які дозволяють виконувати функціональні обов'язки за посадою у мирний час та визначені бойові (спеціальні) завдання у воєнний час. Місце професійної військової освіти у видах освіти наведено у додатку 1.

Вона визначає мету, принципи, систему навчання офіцерів на курсах ПВО, порядок організації, проведення, основи керівництва і повноваження органів військового управління, ВВНЗ та інші питання, які тісно пов'язані з розвитком ПВО офіцерів ЗС України та інших складових сил оборони.

1.2. Інструкція встановлює правила та визначає порядок організації навчання офіцерів на курсах ПВО:

структурним підрозділам (посадовим особам) Міністерства оборони України, Апарату Головнокомандувача ЗС України, Генеральному штабу ЗС України, органам військового управління, безпосередньо підпорядкованим Головнокомандувачу ЗС України, начальнику Генерального штабу ЗС України, командуванням видів (родів) військ (сил) ЗС України, які відповідають за підготовку офіцерів у ЗС України;

командувачам (командирам, начальникам), органам військового управління (структурним підрозділам), установам (організаціям), командирам військових частин (підрозділів), які безпосередньо виконують завдання з підготовки офіцерів та відповідають за їх рівень підготовки.

1.3. Професіоналізація військової освіти здійснюється на основі розвитку системи професійної підготовки військових фахівців і залишається невід'ємною складовою системи військової освіти України, враховуючи загальні тенденції розвитку системи національної та міжнародної безпеки, змін принципів і методів ведення збройної боротьби, нові вимоги до якості військової освіти відповідно до стандартів країн – членів НАТО.

Метою отримання рівня військової освіти офіцерів Збройних Сил України та інших складових сил оборони є набуття нових професійних компетентностей на основі здобутої вищої освіти та практичного досвіду.

Отримання рівня військової освіти здійснюється на курсах ПВО, чим забезпечується безперервний професійний розвиток офіцерів, які перебувають на посадах без відповідного рівня військової освіти, комплектування посад в органах військового управління, військових частинах, установах, ВВНЗ фахівцями з відповідною освітою та кваліфікацією або зараховані до резерву на просування по службі на посади відповідного рівня.

1.4. Інструкція розроблена на засадах єдиної законодавчої та нормативно-правової бази, стандартів держав – членів НАТО.

Правовим та нормативним забезпеченням підготовки слухачів на курсах ПВО є:

Конституція, Закони України “Про національну безпеку України”, “Про військовий обов’язок і військову службу”, “Про освіту”, “Про вищу освіту” та інші законодавчі та нормативно-правові акти, що регламентують освітню діяльність і професійний розвиток ЗС України;

спільні накази Міністерства оборони України та Міністерства освіти і науки України, а також інших центральних органів виконавчої влади, складових сил безпеки і оборони, якими визначаються особливості організації підготовки у ВВНЗ ЗС України;

накази Міністерства оборони України та Генерального штабу ЗС України, які регламентують порядок підготовки військових фахівців, а також повноваження органів військового управління, ВВНЗ ЗС України з цих питань.

Враховані основні положення (вимоги) спільної директиви стратегічних командувань НАТО “Освіта та індивідуальна підготовка (E&ITD) 075-007” , що забезпечує синхронізацію якості та змісту з аналогічними курсами професійної військової освіти країн Альянсу.

#### 1.5. Основні принципи функціонування курсів ПВО:

забезпечення реалізації положень нормативних документів у контексті функціонування та розвитку складових сил оборони держави;

відповідність нормативно-правової бази військової освіти державним і європейським освітнім стандартам, стандартам НАТО та особливостям розвитку основних складових сектору безпеки і оборони України;

інтеграція професійної військової освіти в загальнодержавну систему освіти;

інтеграція системи професійної військової освіти в євро – атлантичний військово-освітній простір;

спрямованість на отримання лідерських якостей;

органічний зв’язок військової освіти зі світовою та національною історією, культурою, традиціями;

гнучкість і прогностичність системи професійної військової освіти;

ступеневість системи підготовки військових фахівців, безперервність освіти протягом усього терміну служби;

випереджувальний характер підготовки військових фахівців відносно потреб розвитку Збройних Сил України та інших складових сил оборони;

забезпечення інтеграції освітнього процесу з науковою, науково-технічною та інноваційною діяльністю, розвиток наукових шкіл;

гуманізація та гуманітаризація професійної військової освіти, пріоритетність формування у військовослужбовців загальнолюдських цінностей;

незалежність здобуття професійної військової освіти від впливу політичних партій, громадських та релігійних організацій;

органічний зв’язок професійної військової освіти з діяльністю та завданнями військ (сил).



1.6. На курсах ПВО (крім курсу L-1B) можуть навчатися військовослужбовці, які проходять військову службу на посадах осіб офіцерського складу ЗС України, інших складових сил безпеки і оборони держави та державні службовці відповідних категорій МО України, ЗС України, інших складових сил безпеки і оборони держави. Також передбачається навчання військовослужбовців інших держав за відповідними угодами.

1.7. Здобуття професійної військової освіти на відповідних курсах ПВО здійснюється за освітньо-професійними програмами та рівнями військової освіти. Схема військової освіти та підготовки офіцерського складу наведена у додатку 2:

***тактичний рівень військової освіти:***

*L-1B* – фаховий курс тактичного рівня;

*L-1C* – командний курс тактичного рівня;

*L-2* – командно-штабний курс тактичного рівня.

***оперативний рівень військової освіти:***

*L-3* – курс офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня.

***стратегічний рівень військової освіти:***

*L-4* – курс вищого керівного складу стратегічного рівня;

*L-5* – курс стратегічного управління вищого рівня та державної політики.

1.8. L-1B – фаховий курс тактичного рівня (взвод у СВ, ССО та ДШВ або аналогічних підрозділах ПС і ВМС) (TLP – Troop Leading Process для СВ або аналогічний процес для інших видів збройних сил і родів військ). На курсі здійснюється підготовка осіб для комплектування посад молодшого офіцерського складу за відповідною військово-обліковою спеціальністю (групою військово-облікових спеціальностей) у ВВНЗ.

L-1C – командний курс тактичного рівня (рота у СВ, ССО та ДШВ або аналогічних підрозділах ПС і ВМС) (TLP+MDMP – Military Decision Making Process для СВ або аналогічний процес для інших видів збройних сил і родів військ). Здійснюється підготовка осіб офіцерського складу, які зараховані до резерву кандидатів для просування по службі на посади у військових частинах (підрозділах) ЗС України, а також сил безпеки та оборони штатно-посадової категорії “капітан”, що мають ступінь вищої освіти “бакалавр” і вище за відповідними військово-обліковими спеціальностями (групою військово-облікових спеціальностей) у ВВНЗ.

L-2 – командно-штабний курс тактичного рівня (батальйон, штаб бригад у СВ, ССО та ДШВ або аналогічних частинах ПС і ВМС) (MDMP для СВ або аналогічний процес для інших видів збройних сил і родів військ). Здійснюється підготовка осіб офіцерського складу, які зараховані до резерву кандидатів для просування по службі на посади у військових частинах (підрозділах) ЗС України, а також сил безпеки та оборони за штатно-посадовою категорією не нижче “майор”, що мають ступінь вищої освіти “бакалавр” і вище, на посади тактичного рівня штатно-посадової категорії “майор”. Навчання проводиться у НУОУ.

L-3 – курс офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня (operational-level planning). Здійснюється підготовка осіб офіцерського складу, які обіймають посади без відповідного рівня військової освіти за штатно-посадовою категорію не нижче “підполковник”, що мають ступінь вищої освіти “бакалавр” і вище. Навчання проводиться у НУОУ.

L-4 – курс вищого керівного складу стратегічного рівня (JOPP). Здійснюється підготовка осіб офіцерського складу, які обіймають посади без відповідного рівня військової освіти за штатно-посадовою категорію не нижче “полковник”, що мають ступінь вищої освіти “магістр” і вище. Навчання проводиться у НУОУ.

L-5 – курс стратегічного управління вищого рівня та державної політики. Залучаються генерали та адмірالی, які мають ступінь вищої освіти “магістр” та стратегічний рівень військової освіти (Курс вищого керівного складу стратегічного рівня – L-4); керівники структурних підрозділів МО України, ГШ ЗС України, інших складових сил безпеки і оборони, центральних органів державної влади, до сфери відповідальності яких відносяться питання оборони та безпеки держави, які мають ступінь вищої освіти “магістр” (за напрямом “державне управління”, “національна безпека”). Навчання проводиться у НУОУ.

Здобуття рівнів військової освіти може здійснюватися у військових навчальних закладах держав – членів НАТО.

1.9. Для організації та керівництва підготовкою на курсах ПВО суб'єкти підготовки наділяються відповідними повноваженнями та відповідальністю, які розкриті у 4 розділі Інструкції.

1.10. Прогнозованим (кінцевим) результатом є подальший розвиток курсів ПВО, що дозволяє забезпечити готовність ЗС України, інших складових безпеки і оборони держави до виконання завдань за призначенням у складі Сил оборони держави.



## 2. ПОРЯДОК ВІДБОРУ СЛУХАЧІВ НА КУРСИ ПРОФЕСІЙНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ

2.1. На навчання на курсах ПВО (за винятком курсів L-1В та L-5) скеровуються (приймаються) офіцери, які:

проходять службу за контрактом у Збройних Силах України або складових сил безпеки і оборони;

мають вищу освіту та ступінь вищої освіти бакалавра або магістра (спеціаліста);

обіймають посади без відповідного рівня військової освіти.

2.2. Відбір та прийом слухачів на курси ПВО L-1В здійснюється за окремим рішенням Міністерства оборони України або Генерального штабу ЗС України, у разі наявності замовлення на навчання. Порядок проведення прийому, вимоги до кандидатів та чисельність слухачів визначається наказом (розпорядженням) органу військового управління, у підпорядкуванні якого знаходиться ВВНЗ, де заплановано проведення курсу.

2.3. Відбір та прийом слухачів на курси ПВО L-5 здійснюється за окремим рішенням Міністерства оборони України.

2.4. Відбір кандидатів на навчання на курсах ПВО в іноземному військовому навчальному закладі здійснюється в порядку, визначеному відповідною директивою Міністерства оборони України, з урахуванням того, що на навчання приймаються особи офіцерського складу, які придатні за станом здоров'я для навчання за кордоном та відповідають вимогам щодо віку, військового звання, освіти, рівня володіння іноземною мовою, що визначені іноземною державою, яка приймає на навчання офіцерів Збройних Сил України.

2.5. Відбір слухачів на курси ПВО L-1С, L-2, L-3 та L-4 здійснюється на підставі Каталогу курсів, який затверджений рішенням Міністерства оборони України та щорічного Розрахунку чисельності слухачів для навчання на курсах професійної військової освіти та підвищення кваліфікації військовослужбовців працівників Збройних Сил України у вищих військових навчальних закладах та військових навчальних підрозділах закладів вищої освіти (далі – Розрахунок чисельності).

2.6. Для навчання на курсах ПВО L-4 та L-3 Головне управління персоналу (J-1) Генерального штабу ЗС України визначає для органів військового управління, структурних підрозділів Міністерства оборони України, Апарату Головнокомандувача ЗС України, Генерального штабу ЗС України обсяги (квоти) відбору осіб офіцерського складу, які затверджуються Головнокомандувачем ЗС України та доводяться до них для подальшого відбору кандидатів із розрахунку:

на L-4 – не менше трьох осіб на два місяця;



на L-3 – не менше двох осіб на одне місце.

2.7. Відбір кандидатів на навчання на курсах ПВО L-4 та L-3 здійснюється з числа осіб, які обіймають посади без відповідного рівня військової освіти (крім заступників командирів бригад (полків), командирів (заступників командирів) батальйонів (дивізіонів), військових комісарів територіальних центрів комплектування та соціальної підтримки, підготовку яких передбачається здійснювати у НУОУ за денною формою навчання).

2.8. Відбір кандидатів на навчання на курсах ПВО L-4 та L-3 проводиться за висновками відповідних атестаційних комісій військових частин, органів військового управління, структурних підрозділів Міністерства оборони України, Апарату Головнокомандувача ЗС України, Генерального штабу ЗС України, органів управління сил безпеки і оборони з числа мотивованих до проходження військової служби офіцерів, які мають освітній ступінь магістра (для навчання на курсі L-4), бакалавра і вище (для навчання на курсі L-3), визнаних військово-лікарськими комісіями придатними до навчання, мають допуск до державної таємниці або можуть бути призначеними на посади, які передбачають допуск до державної таємниці, рівень володіння англійською мовою не нижче СМР 1 та строк служби на посадах осіб офіцерського складу не менше семи років, не плануються до звільнення з військової служби протягом трьох років після закінчення навчання та уклали контракт про проходження військової служби із визначеним строком дії (не менш ніж три роки після закінчення курсу).

Відповідно до визначених обсягів відбору кандидатів на навчання органи військового управління, за підпорядкованістю, надсилають до Головного управління персоналу (J-1) Генерального штабу ЗС України списки відібраних кандидатів (додаток 3). J-1 здійснює їх узагальнення, проводить аналіз відповідності відібраних кандидатів встановленим вимогам та надає списки органу військового управління, який є замовником на підготовку офіцерів на зазначених курсах.

2.9. Замовник після отримання списків кандидатів на навчання від Головного управління персоналу (J-1) Генерального штабу ЗС України, за необхідності, організовує та проводить оцінювання рівня знань (вступні випробування) кандидатів на навчання (для курсів L-4 – у формі співбесіди, для курсів L-3 – у формі тестування), рівня володіння англійською мовою усіх кандидатів курсів ПВО – шляхом мовного тестування згідно з вимогами Методичних рекомендацій з проведення мовного тестування у системі Міністерства оборони України, затверджених Міністром оборони України від 8 серпня 2019 року, а також перевірку (оцінювання) рівня фізичної підготовленості відповідно до вимог наказу Генерального штабу ЗС України від 11 лютого 2014 року № 35 “Про затвердження Тимчасової настанови з фізичної підготовки в Збройних Силах України”.

Кандидати курсів ПВО повинні пройти англійську допідготовку в системі курсів інтенсивного вивчення іноземних мов при ВВНЗ для досягнення



ними СМР 2 повністю або частково. Особи, які показали результат мовного тестування СМР 1, повинні отримати мовну допідготовку тривалістю до 16 тижнів. Ті, які підтвердили рівень СМР 1+, – до 9 тижнів, а ті, які показали результат у СМР 2/2+, – до 5 тижнів для оновлення (refreshment) раніше отриманих знань і умінь.

2.10. Для підготовки офіцерів, які визначені кандидатами на навчання, до оцінювання рівня знань (вступні випробування) замовник, спільно з НУОУ, розробляє перелік питань для співбесіди та тестування. Не пізніше ніж за 30 днів перелік питань надсилається до органів військового управління, структурних підрозділів Міністерства оборони України, Апарату Головнокомандувача ЗС України, Генерального штабу ЗС України, органів управління сил безпеки і оборони.

Для безпосереднього проведення оцінювання рівня знань (вступні випробування) рішенням Генерального штабу ЗС України може створюватись комісія з представників органів військового управління, структурних підрозділів Міністерства оборони України (за згодою), Апарату Головнокомандувача ЗС України (за згодою), Генерального штабу ЗС України, органів управління сил безпеки і оборони (за згодою) та визначається місце, час проведення, перелік документів, які необхідно мати кандидату із собою, питання забезпечення тощо.

2.11. За результатами проведення оцінювання рівня знань (вступних випробувань) замовником визначається рейтинг (окремо для кожного органу військового управління). Загальний рейтинг кандидатів на навчання складається шляхом додавання набраних балів за результатами фахового оцінювання та перевірки рівня володіння англійською мовою і фізичної підготовленості. На відповідний курс ПВО зараховуються кандидати, які мають перші позиції в рейтингу, залежно від кількості навчальних місць на курсі для відповідного органу військового управління.

ГУДП ГШ ЗС України надають рейтингові списки кандидатів на навчання до Головного управління персоналу (J-1) Генерального штабу ЗС України.

На підставі отриманих рейтингових списків Головне управління персоналу (J-1) Генерального штабу ЗС України узагальнює та надає їх на затвердження Головнокомандувачу Збройних Сил України. Після затвердження доводить їх до відповідних органів військового управління, структурних підрозділів Міністерства оборони України, Апарату Головнокомандувача ЗС України, Генерального штабу ЗС України та організовує скерування офіцерів на курси інтенсивної англійської допідготовки при ВВНЗ та на курси ПВО до НУОУ.

2.12. Для навчання на курсах ПВО L-2 та L-1С органи управління персоналу командувань видів, окремих родів та командувань ЗС України визначають для підпорядкованих військових частин обсяги (квоти) відбору осіб офіцерського складу, які затверджуються відповідними командувачами та



доводяться до підпорядкованих військових частин для відбору кандидатів із розрахунку не менше двох осіб на одне місце.

2.13. Відбір кандидатів на навчання на курсах ПВО L-2 та L-1С здійснюється з числа осіб офіцерського складу, які проходять службу на посадах за штатно-посадовою категорією не нижче “майор”, та з числа осіб офіцерського складу, які включені до планів переміщення на посади за штатно-посадовою категорією “капітан”.

2.14. Командир (начальник) підрозділу проводить якісний відбір кандидатів на навчання на курсах професійної військової освіти стратегічного й оперативного рівнів за визначеними потребами та з числа мотивованих до проходження військової служби у Збройних Силах України офіцерів.

2.15. Військовослужбовці, які сплановані до звільнення з військової служби протягом двох наступних років та які не уклали контракт про проходження військової служби із визначеним строком дії, кандидатами на навчання не розглядаються.

2.16. Призначення офіцерів на посади, які передбачають відповідний рівень військової освіти, без проходження курсу неможливе. Вивчення (проходження) командно-штабного курсу тактичного рівня L-2 є обов'язковою умовою для навчання офіцера на курсі підготовки офіцерів об'єднаних штабів L-3.

2.17. Відбір кандидатів на зазначені курси проводиться за висновками відповідних атестаційних комісій військових частин, органів військового управління ЗС України та сил безпеки і оборони з числа мотивованих до проходження військової служби офіцерів, які мають освітній ступінь бакалавра і вище, мають допуск до державної таємниці або можуть бути призначеними на посади, які передбачають допуск до державної таємниці, рівень володіння англійською мовою не нижче СМР 1 та строк служби на посадах осіб офіцерського складу не менше семи років, не плануються до звільнення з військової служби протягом трьох років після закінчення навчання, та уклали контракт про проходження військової служби із визначеним строком дії (не менш ніж три роки після закінчення курсу).

Відповідно до визначених обсягів відбору кандидатів на навчання військові частини, органи військового управління, за підпорядкованістю, надсилають до персоналу командувань видів, окремих родів (командувань) ЗС України списки відібраних кандидатів (додаток 4). Персонал військових частин, органів військового управління, здійснює узагальнення, проводить аналіз якості відібраних кандидатів, їх відповідності встановленим вимогам та надає їх органу військового управління, який є замовником на підготовку офіцерів на курсах ПВО L-2 та L-1С, для подальшої організації проведення оцінювання (вхідного контролю) рівня знань відібраних кандидатів на навчання.



2.18. Замовник після отримання списків кандидатів на навчання за необхідності організовує та проводить оцінювання рівня знань (вступні випробування) кандидатів на навчання (керівник ВВНЗ – обов’язково).

Форму і порядок проведення оцінювання рівня знань (вступні випробування) замовник визначає своїм рішенням за погодженням з ВВНЗ.

Оцінювання рівня знань (вступні випробування) проводиться у формі тестування, визначення рівня володіння англійською мовою усіх кандидатів курсів – шляхом мовного тестування (вимоги Методичних рекомендацій з проведення мовного тестування у системі Міністерства оборони України, затвержені Міністром оборони України від 8 серпня 2019 року), перевіркою (оцінюванням) рівня фізичної підготовленості проводиться відповідно до вимог наказу Генерального штабу ЗС України від 11 лютого 2014 року № 35 “Про затвердження Тимчасової настанови з фізичної підготовки у Збройних Силах України”.

2.19. Для підготовки офіцерів, які визначені кандидатами на навчання на курсі ПВО L-2 та L-1С, до оцінювання рівня знань (вхідного контролю) замовник, спільно з ВВНЗ, розробляє перелік питань, який буде виноситись для тестування. Цей перелік не пізніше ніж за 30 діб надсилається до органів військового управління, структурних підрозділів Міністерства оборони України, Апарату Головнокомандувача ЗС України, Генерального штабу ЗС України, органів управління сил безпеки і оборони.

Для безпосереднього проведення оцінювання рівня знань (вхідного контролю) рішенням замовника може створюватись комісія з представників органів військового управління, військових частин, органів управління (військових частин) сил безпеки і оборони (за згодою) та визначається місце, час проведення, перелік документів, які необхідно мати кандидату із собою, питання забезпечення тощо.

З метою підготовки кандидатів до навчання на курсі ПВО L-1С передбачається проведення дистанційного підготовчого модуля, результати вивчення якого враховуються відповідними комісіями під час оцінювання рівня знань (вхідного контролю) кандидатів на навчання.

2.20. За результатами проведення оцінювання рівня знань (вхідного контролю) замовник визначає рейтинг офіцерів та надає список до управління персоналу командувань видів, окремих родів (командувань) ЗС України.

На підставі отриманих списків рейтингів управління персоналом командувань видів, окремих родів (командувань) ЗС України складають списки кандидатів на навчання та подають їх на затвердження командувачам видів, окремих родів (командувань) ЗС України. Після затвердження доводять їх до відповідних органів військового управління, військових частин, які організовують скерування офіцерів на курси ПВО до ВВНЗ.

2.21. Дорадчі керівні документи, які використовують при відборі та навчанні військових фахівців на курсах ПВО:

Наказ Міністерства оборони України від 24.12.1997 № 490 (із змінами) “Про затвердження Інструкції про порядок переведення, відрахування та поновлення курсантів (слухачів) вищих військових навчальних закладів Міністерства оборони України”;

Наказ Міністерства оборони України від 05.06.2014 № 360 (із змінами) “Про затвердження Інструкції про організацію та проведення військово-професійної орієнтації молоді та прийому до вищих військових навчальних закладів та військових навчальних підрозділів вищих навчальних закладів”;

Наказ Міністерства оборони України від 09.01.2020 № 4 “Положення про особливості організації освітньої діяльності у вищих військових навчальних закладах Міністерства оборони України та військових навчальних підрозділах закладів вищої освіти”;

Наказ Міністерства оборони України від 30.11.2020 № 448 “Про організацію та проведення курсів професійної військової освіти та підвищення кваліфікації військовослужбовців та працівників Збройних Сил України у 2021-2022 роках”;

вимоги щодо наявності зазначених строків контракту, визначені керівництвом Генерального штабу Збройних Сил України, як основного замовника на підготовку військових фахівців (№ 17857/С від 24.07.2019) та Міністерства оборони України (№ 12815/з від 17.08.2019).

2.22. Кандидати для навчання на курсах ПВО L-2, L-3, L-4 при прибутті до ВВНЗ повинні мати:

посвідчення офіцера;

посвідчення про відрядження у двох примірниках;

припис на виконання завдання;

довідку про надання допуску до державної таємниці;

оригінал документа з додатком, який підтверджує наявність ступеня вищої освіти;

витяг із наказу (по особовому складу) про укладання контракту про проходження військової служби із визначеним строком дії;

довідку військово-лікарської комісії з висновком про придатність до навчання у ВВНЗ;

медичну книжку;

дві кольорові фотокартки розміром 3,5 x 4,5.



### **3. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕННЯ ТА ЗМІСТ НАВЧАННЯ НА КУРСАХ ПРОФЕСІЙНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ**

3.1. Для проведення курсів ПВО усіх рівнів розробляються освітньо-професійні програми. Основою для їх розроблення є вимоги професійних стандартів.

ОПП повинні враховувати компетентності, що визначені професійними стандартами, відповідати вимогам спільної директива стратегічних командувань НАТО “Освіта та індивідуальна підготовка (E&ITD) 075-007” та процесам планування і прийняття військових рішень НАТО.

3.2. ОПП курсів ПВО розробляються ВВНЗ спільно із замовником. В ній визначається перелік навчальних дисциплін та бюджет навчального часу, повинні враховуватись зміст нижчого за рівнем курсу і забезпечуватись нарощування знань, вмінь та формування нових компетентностей.

За результатами проведення курсів ПВО, за необхідності, вносяться зміни до ОПП, уточнюється зміст навчальних дисциплін, а також проводиться синхронізація програм курсів від нижчого рівня до вищого.

уточнюється зміст навчальних дисциплін та вносяться зміни до ОПП, а також проводиться синхронізація програм курсів від нижчого рівня до вищого.

3.3. Для проведення кожного курсу ПВО призначається адміністрація з числа НПП ВВНЗ, яка включає директора курсу, директорів модулів та інших посадових осіб за рішенням керівника ВВНЗ.

3.4. ОПП навчання курсантів на курсі ПВО (L-1B) має в основі вимоги професійного стандарту за визначеною спеціальністю (за видами Збройних Сил) щодо формування загально-професійних та військово-спеціальних компетентностей випускника та підготовки зі спеціалізації.

Програма навчання включає:

- базову загальновійськову підготовку;
- індивідуальну загальновійськову підготовку;
- індивідуальну фахову підготовку;
- колективну фахову підготовку.

По завершенні навчання екзаменаційною комісією ВВНЗ за участю замовника проводиться атестація слухачів.

3.5. Програма навчання слухачів на курсі ПВО L-1C включає навчальні дисципліни, які розподілені за чотирма модулями. При цьому ВВНЗ повинні враховувати особливості підготовки офіцерів за фахом та, за необхідності, планувати вивчення додаткових навчальних дисциплін у складі спланованих модулів (та/або додаткових модулів).

Модуль 1 “Дистанційне навчання”. Підготовка до вхідного контролю та навчання на курсі. Слухачі самостійно повторюють та вивчають теоретичний матеріал з визначених ВВНЗ навчальних дисциплін.

Модуль 2. “Бойове застосування та управління діями роти (батареї та їм рівних) в бою”. Процес підготовки бою за процедурами TLP, основи бойового застосування, управління діями роти (батареї та їм рівних) та основи всебічного забезпечення дій підрозділів в різних видах бою (бойових дій).

Модуль 3. “Лідерство та повсякденна діяльність”. Моделі та особливості ситуаційного лідерства у військовому підрозділі; ефективні форми та методи вирішення міжособистісних конфліктів у військовому підрозділі; гендерні аспекти професійної діяльності офіцера; налагодження та підтримання комунікації в підрозділі, з органами місцевої влади та місцевим населенням, практика роботи з ЗМІ; формування ефективної бойової команди та підтримання її готовності до виконання службово-бойових завдань; виявлення та розвиток лідерських якостей особового складу.

“Повсякденна діяльність військ (сил)” Робота командира щодо організації повсякденної діяльності підрозділу; організації бойової підготовки; застосування норм міжнародного гуманітарного права в збройних конфліктах та цивільно-військове співробітництво.

За результатами вивчення модулів слухачі складають диференційований залік.

Модуль 4. “Робота штабу батальйону (дивізіону та їм рівним) щодо планування та ведення бойових дій за процедурами “MDMP”. Основи підготовки і ведення операцій за стандартами країн – членів НАТО; основи військового процесу прийняття рішення (MDMP) на рівні батальйону; основи організації роботи штабу батальйону (дивізіону та йому рівних) за стандартами країн членів НАТО.

Підсумком вивчення модуля є проведення заняття у формі КШН, на якому слухачі оцінюються за виконання обов’язків за призначенням за процедурами MDMP.

Курс завершується Комплексним випускним екзаменом.

3.6. Командно-штабний курс тактичного рівня L-2 проводиться в об’єднаних групах за видовою належністю Збройних Сил України. Навчання на курсі ПВО L-2 здійснюється за визначеними ОПП навчальними дисциплінами.

Він складається з трьох самостійних курсів ПВО за видами Збройних Сил України та включає:

Для курсу ПВО L-2 (СВ та ПС):  
загальна тактика (тактика видів ЗС України);  
національна та міжнародна безпека;  
лідерство;  
повсякденна діяльність підрозділів.

Для курсу ПВО L-2 (ВМС):  
командоутворення, лідерство;  
національна та міжнародна безпека;  
збройна боротьба на морі;

планування застосування та управління тактичними групами (угрупованнями) сил (військ) ВМС.



Головними завданнями курсу є формування у слухачів лідерських якостей та здатності до управління підрозділом; розуміння теоретичних положень основ воєнного мистецтва та загальної тактики; уміння планувати дії підрозділу в основних видах бою з урахуванням досвіду ООС (АТО), історії війн і воєнного мистецтва (у тому числі за оперативними стандартами НАТО); уміння управляти підлеглими силами та засобами під час виконання бойових завдань; розуміння порядку функціонування систем міжнародної та національної безпеки, зовнішньої та безпекової політики держави як рамок для розвитку і застосування Збройних Сил демократичної країни; знання основ міжнародного гуманітарного права; знання основ філософії військового лідерства та стратегічних комунікацій; розуміння психологічних аспектів діяльності офіцера-лідера; розуміння правових основ діяльності ЗС України; вміння організовувати та проводити бойову підготовку, підтримувати бойову та мобілізаційну готовність військової частини; знання основ організації адміністративної та фінансово-господарської діяльності військової частини.

3.7. Навчання на курсі ПВО L-3 проводиться за визначеними ОПП навчальними дисциплінами, що забезпечують поглиблення теоретичних знань з питань виконання обов'язків на посадах оперативного рівня.

Спочатку вивчається інформація про курс, політику, процедури і протоколи, необхідні для досягнення успіхів під час навчання на курсі.

Проводиться письмовий вхідний контроль протягом двох годин.

У подальшому вивчаються:

теоретичні основи з психолого-педагогічних, етичних, правових та культурологічних основ військового лідерства; специфіки військового лідерства та управління військовими частинами (підрозділами) в сучасному безпековому середовищі (Mission Command); розвиток системного мислення та управлінської культури військових керівників тощо;

інтелектуальні стандарти, аналіз елементів для обміркування;

геополітичні виклики, загрози і сприятливі можливості, що впливають на безпеку навколо України в сучасній міжнародній обстановці;

шляхи досягнення сумісності із збройними силами країн НАТО;

інформаційне середовище та культура стратегічних комунікацій при плануванні та проведенні операцій;

правове регулювання та забезпечення діяльності ЗС України, сутності основних інститутів міжнародного права та міжнародного гуманітарного права;

основи підготовки військ у повсякденній діяльності, бойова та мобілізаційна готовність та фінансового забезпечення ЗС України;

оцінюються операції з реагування на кризи, компоненти гібридної війни та майбутні операції;

склад та структура збройних сил, їх завдання; можливості операцій оперативного угруповання військ; захист кіберпростору та основи керівних документів щодо всебічного планування операцій (COPD);

основи забезпечення операцій оперативних угруповань військ. Види забезпечення та їх вплив на підготовку та перебіг воєнних дій;

основи застосування складових Об'єднаних сил в об'єднаній операції

(підготовка за спеціальністю);

планування та ведення міжвидових (об'єднаних) операцій угруповань військ (сил). Формулювання рішень на складні операції шляхом розроблення та реалізації плану операцій з використанням стандартних процесів НАТО та вітчизняних процедур оперативного планування.

Слухачі переважно навчаються у своїх групах та виконують завдання відповідно до процедур оперативного планування НАТО, вітчизняних процедур та сценарію тренінгу. Використовуються можливості навчальних командних пунктів (АСУВ “Славутич”, АСУ “Дзвін”, АСУ “Віраж”, АСУ “Кропива”, ІП “Дельта”) та Центру імітаційного моделювання (система імітаційного моделювання бойових дій військ JCATS).

Навчання здійснюється шляхом проведення лекційних, семінарських занять, круглих столів, практичних занять, групових вправ, КШН, інших форм активного навчання, а також самостійних занять слухачів з навчальним матеріалом.

Перевірка якості підготовки слухачів проводиться під час поточного та підсумкового контролю. Поточний контроль проводиться на початку всіх видів занять у формі: контрольних опитувань, летючок, співбесід з окремих питань, виступів на семінарах та доповідях на групових вправах.

Підсумковий контроль здійснюється шляхом проведення комплексного екзамену за всією програмою наприкінці навчання.

3.8. Навчання на курсі L-4 проводиться за визначеними ОПП навчальними дисциплінами, що забезпечують поглиблення теоретичних знань та формування професійних компетентностей з питань виконання обов'язків на посадах вищого керівного складу стратегічного рівня та передбачає вивчення:

Теоретичних та концептуальних інструментів, що мають використовувати лідери стратегічного рівня.

Теорію міжнародних відносин, інструменти сили та аналізу основних напрямів зовнішньої політики провідних країн світу та країн регіону, діяльність основних глобальних та регіональних безпекових організацій, глобальний та регіональний ландшафт безпеки. Тенденції розвитку безпекового середовища, аналіз досвіду стратегічного управління конфліктами, розроблення можливих сценаріїв майбутніх можливих конфліктів, до яких може бути втягнута Україна.

Прогнозування небезпеки та загрози національній безпеці держави. Аналіз тенденцій економічного розвитку в інтересах СБіО. Здійснення оборонного планування в умовах можливих ресурсних обмежень в інтересах національної безпеки і оборони України.

Проводяться лекційні, групові та практичні заняття, семінари, круглі столи, практичні тренінги, самостійні заняття слухачів з навчальним матеріалом, публічні презентації отриманих результатів досліджень та захистів індивідуальних і колективних проєктів. Передбачається проведення воєнно-політичної, воєнно-економічної гри та методичної стратегічної задачі.

Навчання завершується проведенням воєнно-стратегічної гри та захистом колективного проєкту на визначену тему.



3.9. Порядок та зміст навчання на курсі L-5 буде розглянуто після його формування із внесенням відповідних змін в Інструкцію.

3.10. Контрольні заходи є необхідним елементом зворотного зв'язку в освітньому процесі. Протягом навчання на курсах ПВО проводяться такі види контролю: вхідний, поточний, самоконтроль, підсумковий. Формами контролю знань є: усне та письмове опитування, тестові завдання (у тому числі комп'ютерне тестування), есе, захист індивідуальних, групових та колективних проєктів, диференційовані заліки та іспити.

Оцінка роботи слухача під час вивчення навчальної дисципліни обчислюється як відсоток середньої оцінки слухача за заняття, що передбачає оцінювання, від максимально можливої середньої оцінки за ці заняття. Під час виставлення загальної оцінки за екзамен враховуються результати поточного контролю та командно-штабних навчань.

Самоконтроль передбачає відповіді на питання для самоконтролю, визначені електронними підручниками, тестовими програмами та друківаними навчальними виданнями.

Підсумковий контроль за модуль здійснюється проведенням презентації письмових робіт, захистом індивідуальних і колективних проєктів, есе, проведенням заліку (екзамену).

По завершенні курсу проводиться підсумкова атестація. Для її проведення начальником ВВНЗ призначається комісія, до складу якої входять: академічний директор курсу та представники кафедр, які брали участь у підготовці слухачів, а також представник замовника на підготовку відповідних військових фахівців.

Форма та порядок проведення підсумкової атестації визначається у ВВНЗ. Оцінка за підсумкову атестацію визначається за 100-бальною шкалою та національною шкалою, і становить: 90 – 100 балів, за національною шкалою – “відмінно”; 80 – 89 балів – “дуже добре”; 65 – 79 балів – “добре”; 55 – 64 балів – “задовільно”; 50 – 54 балів – “достатньо”; 35 – 49 балів – “незадовільно” з можливістю повторного складання; 1 – 34 балів – “неприйнятно” з обов'язковим повторним проходженням курсу.

3.11. Відрахування з навчання слухачів курсів може бути здійснено у наступних випадках:

за академічну неуспішність (її показники визначаються рішенням ВВНЗ, у тому числі за результатами поточного контролю);

за недисциплінованість;

за станом здоров'я.

3.12. Після успішного навчання слухачам видається свідоцтво про закінчення відповідного курсу ПВО. У свідоцтві вказуються кількість отриманих кредитів ЄКТС (години) за виконання освітньо-професійної програми.

#### **4. КЕРІВНИЦТВО ТА ПОВНОВАЖЕННЯ ОРГАНІВ ВІЙСЬКОВОГО УПРАВЛІННЯ, ВВНЗ, СЛУХАЧІВ ЩОДО КУРСІВ ПРОФЕСІЙНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ**

4.1. Керівництво підготовкою офіцерів на курсах ПВО – це цілеспрямована діяльність командувачів, командирів (начальників) всіх рівнів щодо:

- організації підготовки у підпорядкованих ВВНЗ;
  - організації контролю за ходом та якістю підготовки, надання допомоги у вирішенні проблемних питань;
  - організації та впровадження зворотного зв'язку між замовниками на підготовку військових фахівців та ВВНЗ;
  - узагальнення досвіду навчання і впровадження його у підготовку;
  - здійснення обліку проведених заходів та їх звітності.
- Керівництво підготовкою повинно бути дієвим і забезпечувати повне та якісне виконання програм (стандартів) і планів підготовки.

4.2. Вимоги до керівництва підготовкою офіцерів на курсах ПВО:

- суворе і повне дотримання принципів військового навчання і виховання;
- урахування досягнень військової науки, досвіду війн і збройних конфліктів сучасності, передового досвіду організації і проведення заходів підготовки, в тому числі збройних сил провідних країн світу;
- ефективне використання і розвиток навчальної матеріально-технічної бази ВВНЗ.

4.3. Принципами, на яких базується керівництво підготовкою, є:

- плановість і економічність керівництва підготовкою;
- обов'язковість економічного стимулювання;
- узгодженість економічних витрат на досягнення мети навчання;
- централізація і децентралізація заходів підготовки;
- науковість навчання і виховання особового складу.

4.4. Важливим елементом керівництва підготовкою є контроль за її ходом і надання допомоги.

Метою контролю і надання допомоги є забезпечення командирів (начальників) всіх рівнів об'єктивними даними, які відображають реальний стан справ з питань:

- готовності ВВНЗ до навчання офіцерів на курсах ПВО;
- якості організації та здійснення навчального процесу;
- рівня підготовки слухачів.

Зміст, періодичність, терміни і форми контролю визначаються наказами і директивами Міністерства оборони України, Головнокомандувача ЗС України, Генерального штабу ЗС України, керівників органів військового управління.



4.5. Зворотний зв'язок є однією із основних складових діяльності органів військового управління (замовників, співзамовників), який забезпечує керівництво процесом підготовки офіцерів на курсах ПВО.

Він спрямований на отримання інформації про хід та результати навчальної діяльності та корегування на її основі дій (документів) щодо удосконалення системи навчання.

Зворотний зв'язок несе в собі інформацію про рівень підготовленості слухачів та їх готовність до виконання завдань за посадою. Орган військового управління на підставі наданих з військових частин відгуків про випускників аналізує цю інформацію на предмет наявності недоліків у підготовці, проводить моніторинг прогалин в діяльності НПП та надає рекомендації щодо удосконалення навчального процесу. Це дає можливість ВВНЗ своєчасно вносити необхідні зміни щодо вибору прийомів, способів і методів навчання, добору вправ (нормативів, практичних дій), послідовності організації навчання.

4.6. Вивчення, узагальнення і впровадження передового досвіду навчання полягає у цілеспрямованій повсякденній роботі командувачів (командирів, начальників), органів управління (штабів) щодо пошуку й узагальнення нових, передових методів (методик) організації навчання і виховання військовослужбовців у ході навчання на курсах ПВО.

4.7. Облік результатів підготовки є відображенням кількісних і якісних показників виконання планів підготовки та включає в себе: збір, систематизацію, збереження та аналіз даних, що розкривають рівень підготовки військовослужбовців. Він повинен забезпечувати всебічний аналіз стану рівня підготовленості осіб, ходу та якості освітнього процесу з метою прийняття необхідних рішень у процесі управління для підтримання й удосконалення навченості.

4.8. Для створення та забезпечення умов якісної підготовки слухачів курсів ПВО органи військового управління, яким вони безпосередньо підпорядковані, ВВНЗ та ті, які є замовниками на підготовку військових фахівців і кінцевими користувачами їх знань, умінь та навичок, наділяються необхідними повноваженнями та ступенем відповідальності (в особі їх керівників).

4.9. Керівники органів військового управління, яким безпосередньо підпорядковані ВВНЗ, структурних підрозділів Генерального штабу ЗС України та інших органів військового управління, які є замовниками на підготовку офіцерів на курсах ПВО відповідають за:

організацію і всебічне забезпечення якісної підготовки військових фахівців;

забезпечення інтеграції освітнього процесу з підготовкою і завданнями військ (сил);

організацію та участь керівного складу, науково-педагогічних (педагогічних) та наукових працівників ВВНЗ у науково-практичних

конференціях, семінарах, нарадах з питань військової освіти та підготовки військ (сил), у випробуваннях нових зразків озброєння та військової техніки, командно-штабних, оперативно-тактичних та тактичних (тактико-спеціальних) навчаннях;

проведення контролю з питань якості підготовки військових фахівців, організації освітнього процесу та організацію роботи представників органів військового управління, військових частин (установ) у складі екзаменаційних комісій;

своєчасне опрацювання пропозицій щодо потреб на підготовку офіцерів на курсах ПВО та подання до Генерального штабу ЗС України для узагальнення замовлення на їх підготовку.

З метою виявлення проблемних питань, надання допомоги та з'ясування стану виконання завдань за рішенням відповідних начальників проводяться перевірки якості підготовки офіцерів на курсах ПВО, організації освітнього процесу тощо.

ВВНЗ перевіряються відповідно до вимог чинного законодавства України з питань освіти та науки, спільних наказів Міністерства освіти і науки України та Міністерства оборони України, наказів і директив Міністерства оборони України, Головнокомандувача Збройних Сил України та Генерального штабу Збройних Сил України.

*Наведені повноваження та обов'язки є загальними та можуть доповнюватись та уточнюватись залежно від виду діяльності органу військового управління та змін нормативної бази.*

4.10. Для керівництва підготовкою офіцерів на курсах ПВО призначаються академічні директори курсів та директори модулів, які проводять роботу з впровадження зворотнього зв'язку зі слухачами, інформують навчальну групу про досягнуті успіхи, координують залучення зовнішніх лекторів та інших учасників до курсу.

Академічний директор курсу ПВО є штатною посадовою особою і зобов'язаний:

очолювати робочу групу з розроблення й уточнення освітньо-професійної програми курсу;

узгоджувати склад групи забезпечення (НПП, що проводять заняття) курсу;

разом із директорами модулів визначати перелік занять, що можуть проводитись поза межами університету, та занять, які можуть проводитись запрошені лектори, брати участь в організації їх проведення;

брати участь у плануванні розкладу занять;

визначати порядок проведення вхідного контролю знань слухачів;

визначати організацію звітності, контролю та методики оцінювання навчання слухачів;

супроводжувати навчання слухачів під час усього курсу;

надавати слухачам підтримку в мережі дистанційного навчання;

встановлювати порядок і терміни звітності в системі дистанційного навчання, залучати НПП до перевірки звітних матеріалів;



брати участь у проведенні практичних занять та поточному оцінюванні навчання слухачів;

разом із директорами модулів організовувати роботу та надавати методичну підтримку слухачам під час розроблення ними письмових робіт, індивідуальних, групових та колективних проєктів;

реагувати на потреби слухачів в організації додаткових занять та за результатами навчання ініціювати зміни в тематиці занять та програмі курсу;

наприкінці навчання проводити опитування слухачів з метою визначення напрямів удосконалення навчального процесу курсу.

Директор модуля курсу ПВО призначається як правило з начальників ключових кафедр відповідно до змісту модулів і зобов'язаний:

очолювати робочу групу з розроблення й уточнення програми модуля курсу;

брати участь у складі групи забезпечення (НПП, що проводять заняття) курсу;

разом із академічним директором курсу визначати перелік занять модуля, що можуть проводитись поза межами університету, та занять, що можуть проводити запрошені лектори, брати участь в організації їх проведення;

визначати організацію звітності, контролю та методик оцінювання роботи слухачів за модуль;

супроводжувати роботу слухачів під час всього модуля;

відповідати за наповнення навчально-методичними матеріалами платформи дистанційного навчання в межах свого модулю;

брати участь у практичних заняттях та поточному оцінюванні роботи слухачів;

організовувати роботу та надавати методичну підтримку слухачам під час розроблення ними письмових робіт, індивідуальних, групових та колективних проєктів у межах модуля;

розробляти питання анкети опитування слухачів по завершенні модуля щодо його змісту та якості проведених занять;

реагувати на потреби слухачів в організації додаткових занять та за результатами навчання ініціювати зміни в розкладі, тематиці занять, програмі модуля та курсу;

брати участь у підсумковому (контролі) оцінюванні слухачів.

4.11. Слухачі мають право (крім прав, передбачених статтею 62 Закону України “Про вищу освіту”):

відвідувати додатково за узгодженням з командуванням інституту (факультету) будь-які види занять, що проводяться у навчальному закладі і сприяють успішному оволодінню спеціальністю;

обирати тему кваліфікаційної роботи (проєкту) або пропонувати свою з обґрунтуванням доцільності її розроблення;

самостійно організовувати свою роботу в час, визначений для цього розпорядком дня і розкладом занять.

4.12. Слухачі зобов'язані (крім обов'язків, передбачених статтею 63 Закону України “Про вищу освіту”):

знати мету і завдання навчання у навчальному закладі, визначені освітньо-професійними програмами;

виконувати вимоги законів України, статутів Збройних Сил, статуту навчального закладу, накази командирів і начальників;

відповідально ставитись до збереження майна навчального закладу, озброєння та військової техніки;

суворо дотримуватися заходів безпеки життєдіяльності під час навчальних занять і проведення робіт на озброєнні та військовій техніці;

дотримуватися вимог законодавства щодо захисту інформації з обмеженим доступом.

4.13. Функціональні обов'язки решти посадових осіб ВВНЗ, які залучаються до підготовки слухачів на курсах ПВО розробляються в установленому законодавством порядку і затверджуються відповідними начальниками.



## 5. ОСНОВНІ ПИТАННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДГОТОВКИ НА КУРСАХ ПРОФЕСІЙНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ

5.1. Забезпечення підготовки курсів ПВО є важливою та необхідною умовою якісного засвоєння освітньо-професійних програм підготовки офіцерів і включає: матеріально-технічне (логістичне), навчально-методичне та інформаційне забезпечення.

Матеріально-технічне забезпечення повинно відповідати технологічним вимогам щодо забезпечення освітньої діяльності у сфері ПВО.

Інформаційне та навчально-методичне забезпечення підтверджується такими показниками:

забезпеченість бібліотеки необхідною кількістю вітчизняних та закордонних фахових періодичних видань відповідного або спорідненого профілю;

наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю;

наявність офіційного веб-сайту ВВНЗ, на якому в повному обсязі розміщена основна інформація про його діяльність, доступна англійською мовою та адаптована для осіб з обмеженими можливостями;

наявність усіх необхідних документів за освітньо-професійною програмою.

Уся необхідна інформація міститься на платформі дистанційного навчання ВВНЗ.

5.2. З метою забезпечення доступу до навчальних матеріалів, необхідних для підготовки до вступних випробувань, Командуваннями видів (родів військ) ЗС України (замовниками на підготовку) надсилається до НУОУ та інших ВВНЗ список кандидатів на навчання для їх реєстрації у Центральному репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України.

Підготовка слухачів курсів ПВО здійснюється з використанням навчально-матеріальної бази ВВНЗ, військових частин Сухопутних військ, Повітряних Сил та Військово-Морських Сил та ЗС України, а також інших установ і організацій.

Заняття зі слухачами курсів проводяться у спеціалізованих навчальних аудиторіях, навчально-тренувальних комплексах, навчальних центрах, центрах імітаційного моделювання (ЦІМ) та навчальних командних пунктах (НКП) ВВНЗ.

Під час занять використовується навчальне середовище Moodle (за наявності доступу до мережі Інтернет), навчальні аудиторії з встановленою системою імітаційного моделювання JCATS, розрахункові задачі і програми, розроблені кафедрами ВВНЗ.

Також широко використовуються засоби автоматизації управління та підтримки прийняття рішення, наявні у ВВНЗ, та ті, що використовуються у діяльності ЗС України.

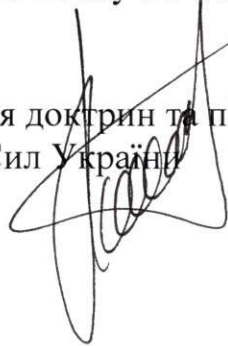
5.3. Фінансування проведення курсів ПВО здійснюється за рахунок Державного бюджету розпорядниками коштів в МО України в частині, що стосується підготовки (перепідготовки) та підвищення кваліфікації, та за рахунок інших джерел, не заборонених законодавством, з дотриманням принципів цільового та ефективного використання коштів, публічності та прозорості в ухваленні рішень. Залучені кошти спрямовуються на провадження статутної діяльності ВВНЗ у порядку та на умовах, визначених законодавством та статутом навчального закладу.

5.4. Планування витрат щодо забезпечення службових відряджень слухачів курсів до ВВНЗ здійснюється в межах кошторисних призначень на службові відрядження за відповідною бюджетною підпрограмою.

5.5. Порядок утримання підрозділів та посад для організації та проведення курсів ПВО регламентується відповідними наказами Міністерства оборони України та Генерального штабу ЗС України.

Начальник Головного управління доктрин та підготовки  
Генерального штабу Збройних Сил України  
генерал-майор

“” липня 2021 року



Олексій ТАРАН



Додаток 1  
До Інструкції  
(підпункт 1.1)

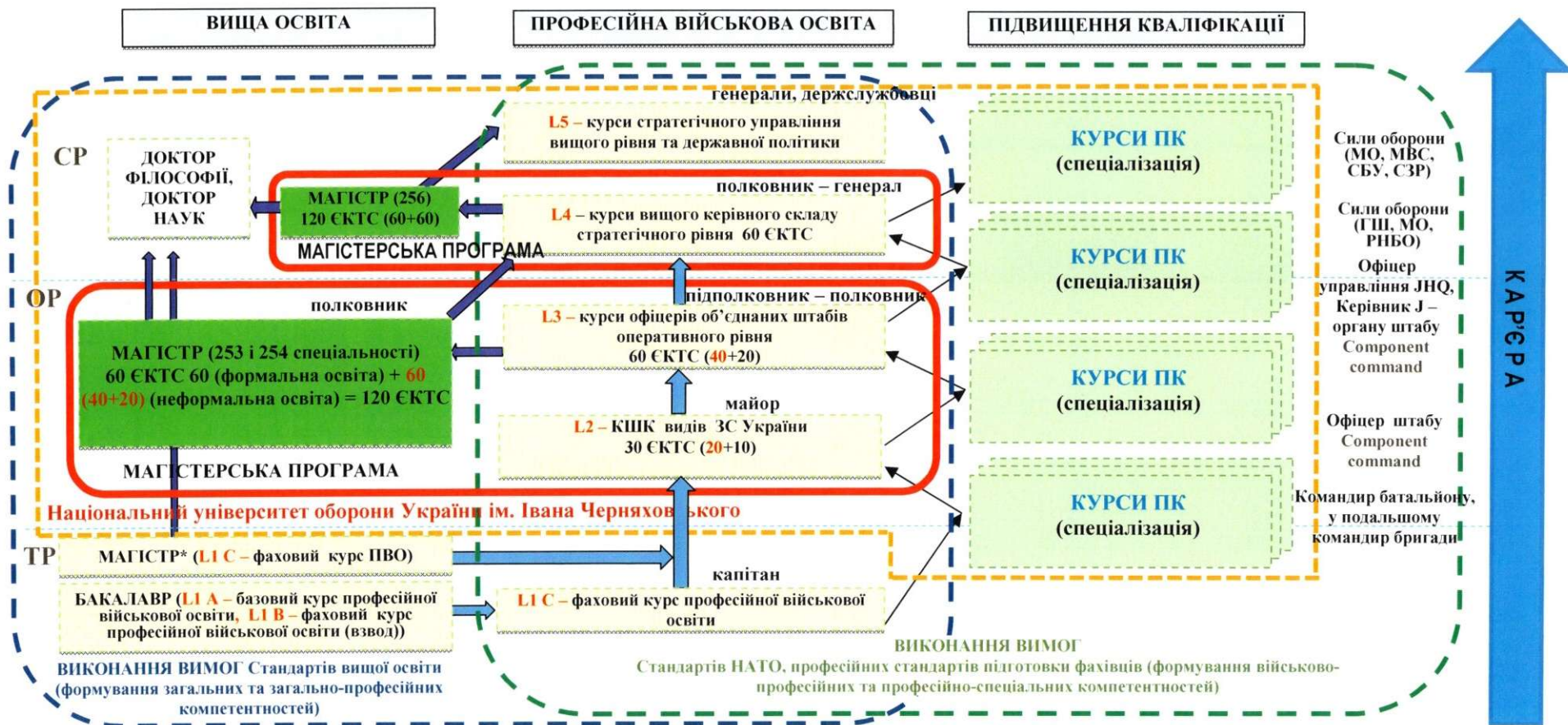
## МІСЦЕ ПРОФЕСІЙНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ У ВИДАХ ОСВІТИ

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p><b><u>ФОРМАЛЬНА ОСВІТА</u></b></p> <p>Це освіта, яка здобувається за <b>освітніми програмами</b> відповідно до визначених законодавством <b>рівнів освіти</b>, галузей знань, спеціальностей (професій) і передбачає досягнення здобувачами освіти визначених <b>стандартами освіти</b> результатів навчання відповідного рівня освіти та <b>здобуття кваліфікацій, що визнаються державою.</b></p> | <p><b><u>НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА</u></b></p> <p>Це освіта, яка здобувається, як правило, за <b>освітніми програмами</b> та <b>не передбачає присудження визнаних державою освітніх кваліфікацій за рівнями освіти</b>, але може завершуватися <b>присвоєнням професійних</b> та/або присудження часткових освітніх кваліфікацій.</p> |  |
| <p><b>ВИЩА ОСВІТА</b></p>  | <p><b>ПРОФЕСІЙНА ВІЙСЬКОВА ОСВІТА</b></p>   | <p><b>ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЙ</b></p>  |
| <p><b>РІВНІ ВИЩОЇ ОСВІТИ:</b></p> <p>початковий рівень (короткий цикл) вищої освіти;<br/>перший (бакалаврський) рівень;<br/>другий (магістерський) рівень;<br/>третій (освітньо-науковий) рівень;<br/>науковий рівень.</p>   | <p><b>РІВНІ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ:</b></p> <p>тактичний рівень;<br/>оперативно-тактичний (оперативний) рівень;<br/>оперативно-стратегічний (стратегічний) рівень.</p>   | <p>Набуття особою нових та/або вдосконалення раніше набутих компетентностей <b>у межах професійної діяльності</b> або галузі знань</p> |

Додаток 2  
До Інструкції  
(підпункт 1.7)

## СХЕМА ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ ТА ПІДГОТОВКИ ДЛЯ ОФІЦЕРСЬКОГО СКЛАДУ

Здобуття професійної військової освіти на відповідних курсах ПВО здійснюється за освітньо-професійними програмами та рівнями військової освіти:





Додаток 3  
До Інструкції  
(підпункт 2.8)

## СПИСОК

офіцерів Головного управління логістики Генерального штабу Збройних Сил України, які відібрані кандидатами для навчання з 08.07.2021 на курсах вищого керівного складу стратегічного рівня (L-4) та офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня (L-3) у Національному університеті оборони України імені Івана Черняхівського

| № з/п   | Військове звання, прізвище, ім'я та по батькові, ідентифікаційний номер, термін дії контракту, науковий ступень чи вчене звання (за наявності) | Дата народження<br>Вік<br>(станом на 31.12.2021) | Освіта (освітньо-кваліфікаційний рівень (ступінь вищої освіти). Наявність пільг   | Проходження служби. Остання займана посада до навчання, з якого часу, шпк посади, ВОС, тарифний розряд  | Висновок та рекомендації за оцінкою картою 2020 року   | Рівень володіння англійської мови |
|---|--|--|---|---|--|-----------------------------------|
| <b>ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ШТАБУ ЗС УКРАЇНИ</b> |  |  |   |   |  |                                   |
| <b>Курс вищого керівного складу стратегічного рівня (L-4)</b>     |  |  |   |   |  |                                   |
| 1   | полковник<br>МАКСИМОВ<br>Володимир<br>Сергійович,<br>2907221273,<br>контракт до<br>22.06.2025  | 06.08.1979<br>41 р. 04 міс.                      | ВІТІ НТУ<br>“КПІ” у 2002<br>році<br>(спеціаліст).<br>НАОУ (отр) у<br>2019 році<br>(магістр).<br>Учасник<br>бойових дій. | Курсант Київського ВІУЗ - 4 р. 02 міс.<br>Курсант Київського ВІТІ НТУУ “Київський політехнічний інститут” - 09 міс.<br>Нач. служби (контролю за впровадженням і додержуванням стандартів) - 3р. 11 міс.<br>Старший офіцер відділу планування замовлень на особливий період управління планування забезпечення мобілізаційного розгортання ГУОП ГШ ЗСУ - 1р. 04 міс.<br>Старший офіцер відділу ПЗ на ОП УПЗМР ГУОМП ГШ ЗСУ - 6 р. 07 міс.<br>Старший офіцер відділу ОП та З на ОП УО та МП ГУЛ ЗСУ - 1 р. 01 міс.<br>Заступник начальника відділу оборонного планування ГУЛ ЗСУ - 1 р.<br>Начальник відділу оборонного планування ГУЛ ЗСУ - 1 р. 01 міс.<br>Заступник начальника управління оборонного та мобілізаційного планування<br>ГУЛ ГШ ЗСУ з 26.10.2019, полковник, 2901001, тарифний розряд 52. | Займаній посаді відповідає.<br>Гідний зарахування до Резерву кандидатів для просування по службі. Доцільно направити на навчання до НУОУ |                                   |

| № з/п   | Військове звання, прізвище, ім'я та по батькові, ідентифікаційний номер, термін дії контракту, науковий ступень чи вчене звання (за наявності) | Дата народження<br>Вік<br>(станом на 31.12.2021) | Освіта (освітньо-кваліфікаційний рівень (ступінь вищої освіти). Наявність пільг | Проходження служби. Остання займана посада до навчання, з якого часу, шпк посади, ВОС, тарифний розряд   | Висновок та рекомендації за оцінкою карткою 2020 року   | Рівень володіння англійської мови   |
|---|--|--|---|--|---|-------------------------------------|
| <b>Курс офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня (L-3)</b> |  |  |   |  |   |                                     |
| 1   | майор<br>ОХРИМЕНКО<br>Віталій<br>Анатолійович,<br>2990723650,<br>контракт до<br>24.06.2024   | 18.11.1981<br>39 р. 01 міс.                      | Житомирський<br>ВІРЕ у 2004 році<br>(спеціаліст).<br>Учасник<br>бойових дій.    | Курсант Житомирського ВІР - 4 р. 11 міс.<br>Начальник пункту (радіотехнічної розвідки) - 3 р.<br>Начальник станції РТР – інженер РЕР - 6 р. 04 міс.<br>Начальник штабу – перший заступник командира - 04 міс.<br>Офіцер відділення аналізу та обробки даних командного пункту - 1 р. 01 міс.<br>Начальник штабу – перший заступник командира - 2 р. 03 міс.<br>Старший офіцер адміністративного відділення - 03 міс.<br>Старший офіцер адміністративного відділення - 10 міс.<br>Старший офіцер адміністративного відділу ГУЛ ЗСУ з 12.12.2017, підполковник, 0201002, тарифний розряд 29. | Займаній посаді відповідає. Гідний зарахування до Резерву кандидатів для просування по службі. Доцільно направити на навчання до НУОУ | Англійська мова СМР-2 (СМП-2,2,2,2) |

Керівник органу військового управління  
військове звання

(підпис)

Ім'я ПРІЗВИЩЕ



Додаток 4  
До Інструкції  
(підпункт 2.17)

## СПИСОК

офіцерів військової частини А4545, які відібрані кандидатами для навчання з 01.09.2021 на командний курс тактичного рівня (L-1С) у Національній академії сухопутних військ імені гетьмана Петра Сагайдачного

| № з/п   | Військове звання, прізвище, ім'я та по батькові, ідентифікаційний номер, термін дії контракту, науковий ступень чи вчене звання (за наявності) | Дата народження<br>Вік<br>(станом на 31.12.2021) | Освіта (освітньо-кваліфікаційний рівень (ступінь вищої освіти).<br>Наявність пільг | Проходження служби. Остання займана посада до навчання, з якого часу, шпк посади, ВОС, тарифний розряд   | Висновок та рекомендації за оцінною карткою 2020 року   | Рівень володіння англійської мови |
|---|--|--|--|--|---|-----------------------------------|
| <b>ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ШТАБУ ЗС УКРАЇНИ</b> |  |  |  |  |   |                                   |
| <b>Командний курс тактичного рівня (L-1С)</b>                     |  |  |  |  |   |                                   |
| 1   | майор<br>МАКСИМОВ<br>Володимир<br>Сергійович,<br>3907221273,<br>контракт до<br>22.06.2025  | 06.08.1990<br>31 р. 04 міс.                      | Львівська<br>НАСВ у 2012<br>році<br>(спеціаліст).<br>Учасник<br>бойових дій        | Курсант Львівської НАСВ – 4р.<br>Командира танкового взводу танкової роти танкового полку – 2р.;<br>Заступник командира ремонтної роти танкового полку – 2 р;<br>Командир танкової роти танкового полку – 1 р. | Займаній посаді<br>відповідає.<br>Гідний<br>зарахування до<br>Резерву<br>кандидатів для<br>просування по<br>службі. |                                   |

36

Командир військової частини А0000  
військове звання

(підпис)

Ім'я ПРІЗВИЩЕ





