




Національний  
університет оборони  
України

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**“ВІЙСЬКОВЕ УПРАВЛІННЯ ЗБРОЙНИМИ СИЛАМИ**  
**УКРАЇНИ В ОПЕРАЦІЇ СИЛ ОБОРОНИ”**

<b>Рівень вищої освіти</b>	Третій (освітньо-науковий), PhD
<b>Спеціальність</b>	253 Військове управління (за видами збройних сил)
<b>Статус дисципліни</b>	Обов'язкова, реалізується у складовій “Здобуття глибинних знань із спеціальності”
<b>Мова викладання</b>	Українська (англійська)
<b>Обсяг дисципліни</b>	4 кредитів ECTS/120 год. (Л – 14 год., ГЗ – 34 год., С – 14 год., ПЗ – 8 год., Е – 6 год., СР – 44 год.)
<b>Курс/півріччя</b>	1 курс, 1,2 півріччя
<b>Оригінальність дисципліни</b>	Особливість програми полягає у її багатoproфільності, оригінальному концептуальному підході, що враховує стратегічний курс країни на євроатлантичну інтеграцію, досвід застосування військових формувань сектору безпеки та оборони в операції об'єднаних сил (АТО) та забезпечує цілісність підготовки фахівців, здатних вирішувати значущі проблеми у сфері військового управління Збройними Силами
<b>Ключові слова</b>	Військове управління, види Збройних Сил, операція, сили оборони
<b>Розробник навчальної дисципліни</b>	<b>Кравець Олег Петрович,</b> Кандидат військових наук, доцент Заступник начальника кафедри управління військами інституту державного військового управління ORSID ID 0000-0001-7253-5360 <b>112 наукових та навчально-методичних праць за тематикою дисципліни</b> <b>Контактні дані:</b> e-mail kor19710303@gmail.com, кафедра управління військами, ауд. 1/210
	
<b>Чому дисципліна</b>	Вивчення даної дисципліни допоможе стати висококваліфікованим, конкурентоспроможним фахівцем, здатним проводити самостійну

<b>для мене є важливою/корисною/актуальною?</b>	науково-дослідницьку діяльність щодо удосконалення моделей процесів військового управління з використанням широкого спектру науково-методичного інструментарію та інформаційних технологій
<b>Які здатності я сформую?</b>	<p>При належному вивченні навчальної дисципліни можна сформувати такі здатності:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;</li> <li>до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;</li> <li>виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів та дотичних до нього міждисциплінарних напрямках з воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону та суміжних галузей;</li> <li>інтерпретувати результати проведених експериментів та брати участь у дискусіях із досвідченими науковцями в галузі військового управління стосовно наукового значення та потенційних наслідків отриманих результатів;</li> <li>до розроблення науково-обґрунтованих рекомендацій щодо здійснення та вдосконалення військового управління;</li> <li>виявляти проблеми функціонування системи управління військами (силами) під час підготовки і ведення об'єднаних операцій (бойових дій, бою) угруповань військ (сил) видів (родів) військ, інших складових сил оборони, висувати гіпотези, генерувати нові ідеї та пропонувати практичні шляхи щодо їх комплексного розв'язання.</li> </ul> <p>Ці здатності дозволить ефективно виконувати службові обов'язки у майбутній професійній діяльності: розв'язувати значущі проблеми у сфері управління Збройними Силами в операції сил оборони, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики, започаткування, планування, реалізації та корегування послідовного процесу ґрунтовного наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності</p>
<b>Які вміння я розвину?</b>	<p>Вміння проведення наукових і прикладних досліджень на рівні останніх світових досягнень з відповідного напрямку, отримання нових знань та/або здійснення інновацій;</p> <p>вміння ідентифікувати наукові та практичні проблеми у воєнній сфері, глибоко розуміти загальні принципи та методи воєнних наук, національної безпеки, безпеки державного кордону, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів та у викладацькій практиці;</p> <p>вміння виявляти, знаходити шляхи розв'язання проблем, пов'язаних з керівництвом сектором безпеки та оборони, управління військами (силами)</p>
<b>Що мене очікує?</b>	Формування індивідуальної освітньої траєкторії як здобувача третього (освітньо-наукового) рівня; формування професійного підґрунття як науковця, так і військового фахівця; можливість збалансувати свої знання щодо науково-дослідницької, науково-педагогічної, науково-

	практичної та науково-організаційної діяльності у галузі управління Збройними Силами України у сучасній міжвидомчій та міжвидовій операції в якій приймають участь складові сектору безпеки та оборони.
<b>Якого результату я досягну?</b>	Вивчення матеріалу навчальної дисципліни призводить до формування фундаментальних теоретичних знань та практичних навичок щодо вирішення значущих проблеми у сфері військового управління Збройними Силами в об'єднаннях операціях, розширення та переоцінки вже існуючих знань та професійних практик у сфері військового управління
<b>Де я зможу застосувати отримані знання та вміння?</b>	Під час проведення наукових досліджень. Під час обговорення відповідних тем на наукових конференціях, семінарах, круглих столах, нарадах, дискусіях, суперечках тощо
<b>Зміст навчальної дисципліни</b>	<p align="center"><b>Змістовий модуль 1. Концептуальні проблеми розвитку військового управління виділеним ресурсом від видів та родів військ Збройних Сил України під час їх бойового застосування в операції сил оборони.</b></p> <p><b>Тема 1. Управління міжвидовими угрупованнями військ (сил) в операції сил оборони.</b> Л 1/1. Застосування угруповань військ в операції сил оборони. Л 1/2. Організація управління військами силами в операції сил оборони. С 1/3. Проблеми в застосуванні, забезпеченні та управлінні військами (силами) в операції сил оборони та шляхи їх вирішення з урахуванням досвіду ведення ООС (АТО) на сході України.</p> <p><b>Тема 2. Управління бойовими діями військових частин родів військ Сухопутних військ</b> Л 2/1. Бойові дії військових частин родів військ Сухопутних військ. С 2/2. Існуючий науково-методичний апарат оцінювання ефективності бойових дій військових частин родів військ Сухопутних військ С 2/3. Проблеми удосконалення управління військовими частинами (підрозділами) родів військ Сухопутних військ.</p> <p><b>Тема 3. Охорона повітряного простору і протиповітряного прикриття важливих державних та воєнних об'єктів.</b> ГЗ 3/1. Основи організації використання повітряного простору. Цивільно-військова координація при організації повітряного руху. ГЗ 3/2. Основи охорони повітряного простору і протиповітряного прикриття важливих державних та воєнних об'єктів. С 3/3. Існуючий науково-методичний апарат оцінювання ефективності протиповітряної оборони.</p> <p><b>Тема 4. Управління бойовим застосуванням угруповань (військових частин) родів військ Військово-Морських Сил в операції сил оборони</b> Л 4/1. Бойове застосування угруповань родів сил (військ) Військово-Морських Сил в морській операції. ГЗ 4/2. Існуючий науково-методичний апарат оцінювання</p>

ефективності бойового застосування угруповань (військових частин) родів сил (військ) Військово-Морських Сил.

С 4/3. Проблеми удосконалення управління угрупованнями (військовими частинами) родів сил Військово-Морських Сил під час їх бойового застосування в операціях (бойових діях).

**Тема 5. Управління бойовим застосуванням військових частин (підрозділів) окремих родів військ (сил) Збройних Сил України**

Л 5/1. Повітряні десанти, десантно-штурмові та аеромобільні дії десантно-штурмових військ в операціях.

ГЗ 5/2. Існуючий науково-методичний апарат оцінювання ефективності бойового застосування військових частин десантно-штурмових військ та Сил спеціальних операцій в операціях угруповань військ.

С 5/3. Проблеми удосконалення застосування управління військовими частинами (підрозділами) ДШВ та Сил спеціальних операцій під час їх бойового застосування в операціях (бойових діях).

**Ессе.** Об'єднана операція: оперативне підпорядкування, оперативна взаємодія, оперативний контроль військових частин родів видів та родів військ (за напрямом власного дисертаційного дослідження).

**Змістовий модуль 2. Реалізація штабних процедур органами військового управління під час об'єднаного планування операцій сил оборони на пунктах управління оперативної ланки управління**

**Тема 6. Робота органів військового управління оперативного рівня під час планування операції сил оборони на оперативному рівні.**

Л 6/1. Робота оперативних штабів в операціях.

Л 6/2. Основи об'єднаного планування сучасних операцій з урахуванням досвіду ООС (АТО) та збройних сил країн-членів НАТО.

С 6/3. Проблемні питання в організації роботи органів військового управління під час об'єднаного планування операції сил оборони та шляхи їх вирішення.

ГЗ 6/4. Методика роботи службових осіб з організації роботи на ОКП ОУВ під час підготовки операції.

ПЗ 6/5. Практичне визначення потрібного ступеню вогневого ураження противника в операції.

ГЗ 6/6. Алгоритми роботи органів військового управління під час визначення дизайну операції.

ГЗ 6/7. Алгоритми роботи органів військового управління під час оцінювання і порівняння варіантів способу ведення оборонної операції.

ГЗ 6/8. Алгоритм роботи службових осіб ОКП ОУВ під час підготовки пропозицій з організації управління військами (силами) в рішення на ведення операції.

ГЗ 6/9. Алгоритми роботи службових осіб ОКП ОУВ під час визначення, оформлення та доведення бойових завдань в операції сил оборони.

ГЗ 6/10. Методика розроблення документів з організації взаємодії міжвідомчих (міжвидових) угруповань військ в об'єднаній операції сил оборони.

	<p>ГЗ 6/11. Алгоритми роботи службових осіб ОКП ОУВ під час завершення розроблення плану операції та його аналіз.</p> <p>ГЗ 6/12. Методика оцінювання результатів оперативного планування об'єднаних операцій під час колективної підготовки органів військового управління.</p> <p>ПЗ 6/13. Оцінювання плану операції на його відповідність умовам обстановки та поставленому бойовому завданню.</p> <p>Екзамен</p>
<p>Інформаційні джерела</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Конституція України.</li> <li>2. Воєнна доктрина України затверджена Указом Президента України.</li> <li>3. Закон України “Про основи національної безпеки України” від 19 червня 2003 р. (зі змінами) // Відомості Верховної Ради України, № 39 від 26 вересня 2003 р.</li> <li>4. Закон України “Про оборону України” в редакції від 5 жовтня 2000 р. (зі змінами) // Відомості Верховної Ради України № 49, 8 грудня 2000 р.</li> <li>5. Закон України “Про Збройні Сили України” в редакції від 5 жовтня 2000 р. (зі змінами) // Відомості Верховної Ради України № 48, 1 грудня 2000 р.</li> <li>6. Указ Президента України №92/2016 Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 4 березня 2016 року "Про Концепцію розвитку сектору безпеки і оборони України".</li> <li>7. Застосування сил оборони / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2020.</li> <li>8. Об'єднане планування / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2020.</li> <li>9. Об'єднана операція / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2020.</li> <li>10. Планування операції / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2021.</li> <li>11. Розгортання та перегрупування військ (сил). / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2020.</li> <li>12. Доктрина Військово-Морські Сили ЗС України. / військова керівна публікація,- К.: ГК ЗС України, 2021.</li> <li>13. Настанова з оперативної роботи штабів. Частина 2 (військова частина). / військова керівна публікація,- К.: ГШ ЗС України, 2016.</li> <li>14. Тимчасовий порядок розроблення та оформлення оперативних (бойових) документів/ військова керівна публікація,- К.: ГК ЗС України, 2020.</li> <li>15. Бойовий Статут механізованих і танкових військ Сухопутних військ ЗС України. Частина 1: Бригада. - К.: КСВ ЗС України, 2016. 240 с.</li> <li>16. Загальна тактика. Частина 1/ [Стрижевський В.В., Музиченко Д.П., та ін.] – К.: НУОУ, 2012. – 372 с.</li> <li>17. Інформаційне зведення щодо досвіду застосування сил та засобів Об'єднаних сил в операції / військова публікація,- КОС, 2019.</li> <li>18. Основи планування операцій за стандартами НАТО : навч. посіб. / [М. В. Гребенюк, С. М. Салкуцан, Ю. П. Остах, А. І. Шигида]. – К.: НУОУ, 2015. – 120 с.</li> <li>19. Оперативне мистецтво ВМС : навч. посіб. / [С.В.. Якімяк, В. С. Корендович]. – К.: НУОУ, 2017. – 189 с.</li> <li>20. Науково-методичні засади оцінювання та аналізу управлінських</li> </ol>

	<p>рішень прийнятих під час заходів оперативної підготовки /Лобанов А.А., Зубов О.Я.// Труди університету: збірник наукових праць / Національний університет оборони України – К: НУОУ, 2018. – № 5 (150). – С. 97–106.</p> <p>21. Проблеми застосування повітряних сил в сучасних умовах / Матеріали науково-практичного семінару кафедри повітряних сил 20 листопада 2019 р – К: НУОУ, 2019. -88 с.</p> <p>22. Пріоритети розвитку Повітряних Сил ЗС України/Довідник– К: НУОУ, 2021. 180 с.</p> <p>23. Організація повітряно-десантної підготовки в частинах ДШВ[Котляр В., Данілюк І, Наумов В., Печорін О.] – К.: НУОУ, 2020. – 372 с.</p> <p>24. Досвід застосування військових частині підрозділів ВДВ в АТО/ Матеріали конференції 21-22 09 2016 р. – К.: НУОУ, 2016. 27с.</p>
<p><b>“Правила гри”</b></p>	<p><b>З боку викладачів:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– забезпечення потреб та запитів здобувачів;</li> <li>– подання актуального й необхідного матеріалу;</li> <li>– наповнення дистанційного курсу на платформі Moodle;</li> <li>– дотримання педагогічної справедливості, норм та принципів педагогічної етики, відкритість і щирість у спілкуванні;</li> <li>– забезпечення позитивної й творчої атмосфери на навчальних заняттях.</li> </ul> <p><b>З боку здобувача:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– готовність навчатися і змінюватися;</li> <li>– відвідування навчальних занять;</li> <li>– опрацювання навчального матеріалу;</li> <li>– якісна підготовка до групових, практичних та семінарських занять;</li> <li>– доброзичливість, відкритість, щирість, готовність до конструктивної критики;</li> <li>– оригінальність, креативність, ініціативність;</li> <li>– дотримання академічної доброчесності</li> </ul>
<p><b>Додатково</b></p>	<p>Детальнішу інформацію про навчальну дисципліну “Військове управління Збройними Силами України в операції сил оборони” наведено в її робочій програмі</p>