

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ІМЕНІ ІВАНА ЧЕРНЯХОВСЬКОГО



ЗВІТ НАЧАЛЬНИКА
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ІМЕНІ ІВАНА ЧЕРНЯХОВСЬКОГО
ПРО ВИКОНАННЯ ЦІЛЮВИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ
УНІВЕРСИТЕТУ У 2022 РОЦІ

УХВАЛЕНО
Загальними зборами трудового колективу
Національного університету оборони України
імені Івана Черняхівського
протокол № 5 від 29 грудня 2022 року

Київ – 2022

ВСТУП

Національний університет оборони України імені Івана Черняховського (далі – університет) – **провідний національний заклад вищої військової освіти**, що ефективно розвиває людський капітал сил оборони за найкращими національними та освітніми традиціями і практиками, набутим досвідом ведення бойових дій та з урахуванням методик, принципів і стандартів, прийнятих у збройних силах держав – членів НАТО та країн-партнерів.

Глибоке переосмислення усіх аспектів діяльності університету в контексті реалізації державної політики у сфері оборони та курсу України до набуття членства у НАТО та Європейському союзі **обумовило зміну пріоритетів та запровадження прогресивних підходів та моделей організації всього освітянського і наукового середовища університету**, використання сучасних ефективних управлінських рішень, оснований на ідеях інтелектуального лідерства.

У контексті постійних змін безпекового середовища та триваючої збройної агресії російської федерації проти України університет **випереджувально і гнучко реагує на зміни світового та національного “порядку денного”**.

В умовах повномасштабної збройної агресії, зміни нормативно-правової бази університет є освітньо-науковим центром, який супроводжує означені зміни та надає допомогу, зокрема методичну, іншим вищим військовим навчальним закладам для недопущення зниження якості підготовки військових фахівців з вищою військовою освітою.

Активна фаза збройної агресії, що розпочалася з 24 лютого 2022 року, не припинила, а навпаки, **ініціювала подальший розвиток навчального закладу** за всіма напрямками діяльності, зокрема удосконалення освітнього процесу та наукових досліджень. **Нагальні потреби держави** у високопрофесійних, підготовлених фахівцях військової справи, результативних наукових досягненнях **обумовили внесення змін в освітні програми підготовки слухачів, плани проведення наукових досліджень та випробувань тощо**.

Події останніх місяців переконливо **підтверджують актуальність і доцільність обраних університетом важливих елементів** (або складових) **ієрархії цілей нашої установи – візії та місії**, а саме:

візія визначає, що університет є **центром стратегічного мислення** у сфері національної безпеки та оборони держави, **загальнодержавним лідером** у наданні послуг у сфері освіти, **конкурентноздатним інноваційним закладом**

на європейському та світовому ринку освітніх і наукових послуг у сфері міжнародної безпеки та оборони;

місією університету є задоволення потреб складових Сектору безпеки і оборони України в сучасних офіцерах-лідерах з широким інтелектуальним горизонтом завдяки **наданню високоякісних освітніх послуг** у сфері формальної та неформальної освіти, розроблення якісної наукової та науково-аналітичної продукції за результатами фундаментальних і прикладних досліджень у галузі національної безпеки і оборони.

Керуючись візією та місією Університету і враховуючи зміни безпекового середовища та виклики, Університет прагне досягнути рівня, за якого він буде:

вибором замовників (складових сектору безпеки і оборони України та інших зацікавлених інституцій) щодо надання освіти, здійснення підготовки та підвищення кваліфікації у сфері національної безпеки та оборони, передусім у сфері професійної військової освіти та вищої освіти персоналу Сектору безпеки і оборони України, а також державних службовців;

визнаним закладом військової освіти, який розвиває **навички здобувачів освіти до самоосвіти, розширення їх інтелектуального кругозору** та можливостей, надає якісну освіту у сфері національної безпеки й оборони урядовим та неурядовим структурам, здійснює та координує міжвідомчу співпрацю, завдяки цілісному та всебічному підходу до безпеки і оборони провадить активну міжнародну діяльність;

– **провідною експертною установою** в Україні, **європейському регіоні та світі** в галузях національної безпеки та оборони, воєнної стратегії та оборонного планування, професійної військової освіти.

Пріоритетними завданнями університету є:

провадження освітньої діяльності, що забезпечує підготовку військових фахівців відповідних ступенів та рівнів вищої військової освіти за визначеними спеціальностями та спеціалізаціями;

провадження наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності завдяки проведенню наукових досліджень та забезпеченню творчої діяльності учасників освітнього процесу;

виконання державного замовлення на підготовку військових фахівців, міжнародних договорів на підготовку військових фахівців іноземних держав;

здійснення підготовки осіб офіцерського (начальницького) складу та державних службовців для здобуття післядипломної освіти понад державне замовлення в межах ліцензованого обсягу за кошти фізичних та юридичних осіб;

перепідготовка та підвищення кваліфікації персоналу для Сектору безпеки і оборони та збройних сил іноземних держав;

перепідготовка та підвищення кваліфікації державних службовців з питань воєнної безпеки та оборони держави для Міністерства оборони України, інших органів державної влади, структур сектору безпеки і оборони, органів місцевого самоврядування;

військова підготовка громадян України за програмою підготовки офіцерів запасу;

налагодження міжнародних зв'язків та провадження міжнародної діяльності в галузі національної безпеки та оборони держави;

участь у науковому супроводженні формування та реалізації державної політики у сфері національної безпеки та оборони, заходах оборонної реформи, військової освіти і науки держави, поширенні наукових знань в оборонній сфері;

участь у розробленні проектів законів України, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, міжнародних договорів, наказів Міністерства оборони України та проведення їх науково-методичної експертизи;

забезпечення збереження життя і здоров'я військовослужбовців та працівників, підтримання належного стану військової дисципліни.

Відповідно до пункту 5 Статті 34 Закону України “Про вищу освіту” начальник університету щороку звітує про рівень досягнення цільових показників діяльності університету, визначених контрактом.

Згідно з рекомендаціями Міністерства освіти і науки України та особливостей підготовки військових фахівців, що визначаються програмними документами Міністерства оборони України, діяльність університету була оцінена за цільовими показниками відповідно до Дорожньої карти досягнення цільових показників діяльності Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського до 2027 року (вх. від 20.10.2022 № 6283).

Контракт начальника університету з Міністерством оборони України було укладено у вересні 2022 року, аналіз діяльності закладу вищої освіти за цей рік дозволив визначити вихідні показники діяльності.

Враховуючи це, у Звіті наведено інформацію щодо діяльності університету станом на 31.12.2022 року за визначеними показниками без кількісної оцінки їх виконання відповідно до умов Контракту.

1. ВИКОНАННЯ ЦІЛЬОВИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ У 2022 РОЦІ

1.1. Обов'язкові цільові показники

1.1.1. Оновлення та затвердження Стратегії розвитку Національного університету оборони України імені Івана Черняховського до 2030 року, включаючи стратегії цифровізації та інтернаціоналізації

Чинна Стратегія Національного університету оборони України імені Івана Черняховського на період до 2025 року ухвалена Вченою радою університету (протокол № 1 від 27.01.2020 року) затверджена наказом начальника університету від 28.02.2020 року № 80.

Протягом звітного періоду проводилась робота з розроблення та оновлення Стратегії розвитку університету до 2030 року.

Станом на 31.12.2022 року:

– підготовлено робочими групами, розглянуто та затверджено Вченою радою Університету:

Стратегія і перспективні напрями розвитку освітньої діяльності університету на період 2023-2027 років (протокол № 12 від 15.12.2022 року);

Стратегія і перспективні напрями розвитку наукової та інноваційної діяльності університету (протокол № 9 від 31.10 2022 року);

– створено робочі групи з розроблення Стратегії цифровізації університету (наказ начальника університету № 461 від 20.12.2022 року) та Стратегії інтернаціоналізації університету (наказ начальника університету № 462 від 20.12.2022 року);

– проводиться робота з розроблення оновленої Стратегії розвитку Національного університету оборони України до 2030 року для її розгляду та затвердження у 2023 році.

1.1.2. Удосконалення Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України як електронної системи управління навчанням (Learning Management System)

В університеті створено та підтримується функціонування Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України (далі – репозиторій), а також електронної бібліотеки, як електронної системи управління навчанням (Learning Management System) університету.

Репозиторій призначений для підтримки освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання та проведення різного роду дистанційних курсів. Послугами зазначеного репозиторію користуються представники вищих військових навчальних закладів, органів військового управління, структурних підрозділів Міністерства оборони України та Генерального штабу Збройних Сил України, військових частин Збройних Сил України, навчальних закладів Служби безпеки України, зовнішньої розвідки тощо.

Довідково. Цільова аудиторія системи дистанційного навчання університету: військовослужбовці, які готуються для участі в бойових діях, миротворчих операціях, міжнародних навчаннях та до служби в об'єднаних штабах; слухачі (курсанти) очної (заочної) форм навчання ВВНЗ (ВНП ЗВО) під час самостійної роботи і факультативного навчання; слухачі курсів перепідготовки і підвищення кваліфікації; наукові та науково-педагогічні працівники ВВНЗ (ВНП ЗВО); офіцери органів військового управління, кандидати на вступ до ВВНЗ (ВНП ЗВО) під час проходження підготовчих курсів і попереднього конкурсного відбору; громадяни України, які навчаються за програмою підготовки офіцерів запасу; військовослужбовці, що звільняються з лав Збройних Сил України; представники інших структур держави.

Станом на 31.12.2022 року:

участь в наповненні та користуванні Репозиторієм беруть 20 установ та організацій;

з використанням репозиторію протягом року проведено 630 заходів;

електронна бібліотека містить 6 757 навчальних, навчально-методичних, наукових, інформаційних видань.

1.2. Специфічні цільові показники

1.2.1. Розробка нових та вдосконалення (модернізація) існуючих освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти та курсів професійної військової освіти, програм курсів оборонного менеджменту, курсів підвищення кваліфікації

Підготовка військових фахівців в університеті здійснюється відповідно до державного замовлення на підготовку осіб офіцерського складу стратегічного, оперативного та тактичного рівнів військової освіти та державних службовців категорії Б, В для потреб Збройних Сил України та інших утворених відповідно

до законів України військових формуваннях, правоохоронних та розвідувальних органів, державних органів спеціального призначення з правоохоронними функціями, на які Конституцією та законами України покладено завдання із забезпечення оборони держави, в межах ліцензованого обсягу за відповідними спеціальностями та понад державне замовлення в межах ліцензованого обсягу на заочну форму здобуття освіти за кошти фізичних та юридичних осіб офіцерського (начальницького) складу інших утворених відповідно до законів України військових формувань, правоохоронних органів спеціального призначення та Державної спеціальної служби транспорту.

У 2022 році в університеті здійснювалась підготовка військових фахівців за 94-ма програмами, з них:

52 освітніх програми з підготовки здобувачів вищої освіти (стратегічний рівень військової освіти – 1, оперативний рівень військової освіти – 40, тактичний рівень військової освіти – 3, підготовка докторів філософії – 8);

5 освітніх програм курсів професійної військової освіти (стратегічний рівень – 1, оперативний рівень – 1, тактичний рівень – 3);

1 програма курсів іноземних мов;

16 програм курсів оборонного менеджменту;

20 програм курсів підвищення кваліфікації військовослужбовців та працівників Збройних Сил України.

Протягом року було оновлено 9 освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти (стратегічний рівень військової освіти – 1, підготовка докторів філософії – 8), модернізовано 100% освітніх програм підготовки магістрів оперативного рівня військової освіти.

З метою удосконалення підготовки військових фахівців розроблено 2 нових освітніх програми (оперативний рівень військової освіти – 1, підготовка докторів філософії – 1).

В рамках проєкту “Курси професійної військової освіти Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського” із липня 2022 року проводиться робота щодо розроблення нових програм курсів професійної військової освіти за участю іноземних радників й фахівців Балтійського оборонного коледжу, а також представників інших структур сил оборони України (НГУ, ДПСУ, УДО, СБУ) (наказ начальника університету № 205 від 08.07.2022 року (зі змінами)).

Довідково: Проєктом передбачено розроблення освітніх програм та навчальних планів курсу стратегічного управління вищого рівня та державної

політики стратегічного рівня (L5), курсу вищого керівного складу стратегічного рівня (L4), курсу офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня (L3), командно-штабних курсів тактичного рівня (L2 (СВ, ПС, ВМС)), курсу підготовки сержантів вищого рівня (КПСВР), курсу професійної військової освіти для державних службовців (КДС) відповідно до принципу “Освіта впродовж військової кар’єри” та вимог стандарту НАТО Vi-SCD 075-007 “Освіта та підготовка”, з використанням досвіду держав-членів НАТО та досвіду ведення бойових дій силами оборони України з відбиття військової агресії російської федерації.

1.2.2. Запровадження єдиної та інтегрованої системи військової освіти для підготовки особового складу сектору безпеки і оборони на основі курсів професійної військової освіти L1-L4 на базі Університету

У 2022 році підготовку на курсах професійної військової освіти пройшли 438 осіб, зокрема на курсі L4 – 145 осіб, на курсі L3 – 239 осіб; на курсах L2 – 54 особи.

Протягом звітнього періоду на курсах професійної військової освіти підготовка для інших структур сектору безпеки та оборони України не здійснювалась.

1.2.3. Здійснення підготовки військових фахівців іноземних держав за освітніми програмами підготовки магістрів (докторів філософії) та на курсах професійної військової освіти

У 2022 році з урахуванням введення воєнного стану з 24 лютого 2022 року у зв’язку зі збройною агресією російської федерації, підготовка військових фахівців іноземних держав в університеті не здійснювалась.

1.2.4. Збільшення кількості годин навчальних занять з кожної навчальної дисципліни, які проводяться англійською мовою

Протягом звітнього періоду відсоток годин навчальних занять, які проводяться англійською мовою склав 1,2%.

Окрім того, проводиться курс професійної військової освіти L-3 англійською мовою.

1.2.5. Збільшення частки науково-педагогічних та наукових працівників Університету, які пройшли підготовку (підвищення кваліфікації, стажування) у закордонних закладах військової освіти

Упродовж 2022 року у закордонних закладах військової освіти пройшли підготовку 120 осіб, в тому числі 72 науково-педагогічних та 41 науковий працівник.

1.2.6. Розширення співпраці з іноземними військовими закладами освіти, в т.ч. в рамках програми НАТО DEEP

Важливим напрямком діяльності є міжнародна співпраця у сфері освіти і науки. Університет має налагоджену систему партнерських стосунків з військовими навчальними закладами Норвегії, Данії, Швеції, Польщі, Литви, Латвії, Голландії, Хорватії, Балтійським оборонним коледжем, бере активну участь в розвитку міжнародної складової з метою подальшого удосконалення освітнього процесу, імплементації стандартів НАТО у зміст навчання та кращих підходів до підготовки військовослужбовців за досвідом країн-партнерів, щороку приймає до 100 іноземних делегацій, представники університету відвідують заклади військової освіти іноземних держав. За останні п'ять років університет відвідало 615 іноземних делегацій, 219 представників університету працювали у навчальних закладах іноземних держав.

Традиційно діяльність університету тісно пов'язана з реалізацією міжнародних освітніх та наукових проєктів.

Станом на 31.12.2022 року університет співпрацює з 6-ма іноземними військовими закладами освіти.

Довідково: Укладено договори та Угоди про співпрацю: Договір про співпрацю з Академією освіти університету імені Вітаутаса Великого, Литовська Республіка (квітень 2019 року); Угода про співробітництво з Державним університетом фізичного виховання і спорту Республіки Молдова (вересень 2019 року); Угода про співробітництво з Університетом фізичної культури Угорщини (жовтень 2019 року); Угода про наукове та технічне співробітництво з Військово-Політичною школою Міністерства національної оборони Алжирської Народної Демократичної Республіки (жовтень 2019 року); Намір про співпрацю з Офісом заступника секретаря оборони з військової освіти та навчання від імені Міністерства оборони Сполучених Штатів Америки (жовтень 2019 року); Меморандум про співробітництво з Норвезьким університетом оборони (жовтень 2021 року).

Найближчим часом планується підписати Меморандуми про співробітництво з Балтійським Оборонним коледжем, м. Тарту, Естонська Республіка (червень 2022 року); з Академією воєнного мистецтва, м. Варшава, Республіка Польща (червень 2022 року); та Академією оборони імені доктора Франьо Туджмана, м. Загреб, Республіка Хорватія (червень 2022 року);

Співпраця в рамках програми “Удосконалення військової освіти (DEEP)” є пріоритетним проектом для університету. Реалізація його складових повною мірою відповідає цілям і завданням оборонної реформи, яка триває в Україні, Стратегії розвитку університету, обумовлює подальший розвиток військової освіти.

У рамках зазначеної програми університет співпрацює з 5-ма іноземними військовими закладами освіти.

Зокрема надається підтримка в розробленні та оновленні освітніх програм курсів професійної військової освіти та їх синхронізації.

Продовжено співпрацю в напрямку розвитку технологій дистанційного навчання (участь представників університету в розробленні “Стратегії підтримки дистанційного навчання Програми НАТО з удосконалення військової освіти”).

У рамках програми NATO DEEP університет долучено до міжнародного наукового проекту “Комп’ютерне адаптивне мовне тестування”, завершено розроблення програмного продукту відповідно до стандарту НАТО STANAG 6001.

1.2.7. Збільшення частки залучення іноземних радників (представників країн-членів НАТО), замовників на підготовку військових фахівців до проведення навчальних занять зі здобувачами військової освіти та підвищення кваліфікації

Триває активна робота з іноземними радниками на постійній основі.

У межах програми НАТО DEEP діяльність університету зосереджена на реалізації ключових напрямків удосконалення системи професійної військової освіти, розроблення та вдосконалення навчальних програм на актуальну тематику для лідерських курсів, перспективних магістерських програм, нарощуванні спроможностей Центру оборонного менеджменту та Центру стратегічних комунікацій, подальшому впровадженні технологій дистанційного навчання у практику підготовки військових фахівців усіх рівнів та повсякденної діяльності університету.

Протягом року до проведення навчальних занять зі здобувачами освіти в університеті було залучено 10 іноземних радників та 35 замовників на підготовку військових фахівців.

1.2.8. Збільшення кількості публікацій у фахових наукових виданнях України категорій “А” та “Б”, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи до 5 % на рік

Станом на 31.12.2022 року науковими та науково-педагогічними працівниками університету у фахових наукових виданнях категорій “А” та “Б” опубліковано 437 наукових праць.

1.2.9. Збільшення кількості публікацій, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи, у закордонних періодичних виданнях до 5 % на рік

Протягом 2022 року у закордонних періодичних виданнях науково-педагогічними та науковими працівниками університету опубліковано 84 наукові статті. У міжнародних виданнях, що індексуються у наукометричних базах даних Scopus та Web of Science – 79 наукових статей.

1.2.10. Забезпечення “нульової толерантності” до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірки кожного звернення щодо порушення академічної доброчесності та притягнення до академічної відповідальності осіб, дії (бездіяльність) яких визнані порушеннями академічної доброчесності

Завдання та заходи по їх виконанню з питань запобігання корупції та виховання академічної доброчесності визначено Антикорупційною програмою Міністерства оборони України на 2021-2024 роки, затвердженою наказом Міністерства оборони України від 13.08.2021 № 264.

Протягом звітнього періоду звернень стейкхолдерів щодо порушень академічної доброчесності не зафіксовано.

1.3. Програмні цільові показники

1.3.1. Розвиток матеріально-технічної бази університету з урахуванням розвитку спеціальностей (спеціалізацій) підготовки здобувачів вищої освіти та курсів професійної військової освіти

Університет здійснює розвиток матеріально-технічної бази для підвищення ефективності освітнього процесу.

Перевага надається розвитку сучасної аудиторної бази з акцентом на впровадження перспективних інформаційних технологій як елементу підтримки освітнього процесу та технічної бази для проведення усіх видів практик, що стосуються розвитку компетентностей щодо прийняття управлінських рішень, операційного планування, планування бойових дій, управління військовими частинами (формуваннями) в бою (операціях); розвитку критичного мислення, лідерських якостей; вивчення нових аспектів війн майбутнього.

Продовжується розвиток систем імітаційного моделювання та створення єдиної платформи проведення багатоступневих, двосторонніх КШН, платформи дистанційного навчання, навчальних командних пунктів, ситуаційних центрів, багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій, лінгафонних кабінетів, інформаційної системи підтримки освітнього процесу, інформаційної інфраструктури Університету, включаючи розгалужену інформаційну мережу.

Триває удосконалення навчальних командних пунктів інституту авіації та протиповітряної оборони.

З метою проведення наукових досліджень, моделювання можливих ситуацій за напрямом кібербезпеки (кібердій) та підготовки фахівців відповідного фаху в університеті створено кіберполігон.

Створені умови і можливості для проведення КШН, КШВГ, військових ігор, практичних занять тощо з слухачами (студентами), управліннями бригад, іншими органами сектору безпеки і оборони як безпосередньо на базі університету, так і поза його межами на навчально-бойовій базі військ. З цією метою розгорнуто та впроваджено в освітній процес комплекс засобів автоматизації управління військами та системи імітаційного моделювання бойових дій, зокрема навчальна автоматизована система управління військами "Славутич", яка переводить роботу щодо обміну інформації між пунктами управління на якісно новий рівень, система імітаційного моделювання бойових

дій JCATS, що використовується для розіграшу бойових дій. На навчальних командних пунктах розгорнуті АСУВ “Славутич”, “Славутич-РК”, “Славутич-термінал”, використовується АСУ “Дзвін”, системи “Дельта”, “Кропива”, “Віраж-планшет”.

В університеті створено навчально-лабораторний комплекс сучасних психотренінгових технологій. Маючи на меті захист психічного здоров'я особистості, розвиток науки, розбудову науково-дослідної інфраструктури, запровадження новітніх технологій в освітню та наукову діяльність, комплекс значно поліпшить якість роботи всіх структур морально-психологічного забезпечення в Міністерстві оборони України та Збройних Силах України, а саме: дасть змогу підвищити якість військової освіти, наукової, дослідної роботи військових психологів, надання психологічної допомоги, організації психоедукаційних заходів, психофізіологічного відновлення постійного, змінного складу та членів сімей представників університету тощо.

У 2022 році за напрямом розвитку матеріально-технічної бази університетом виконано наступні заходи:

створено 17 сучасних навчальних аудиторій, оснащених потужною комп'ютерною та периферійною технікою;

оновлено 20 навчальних об'єктів із категорії навчальних командних пунктів, ситуаційних центрів, багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій та лінгафонних кабінетів;

оснащено мультимедійним та іншим спеціальним обладнанням, що забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання 5 навчальних аудиторій;

оновлено парк комп'ютерної техніки у кількості 145 одиниць;

заміно меблі та встановлено системи кондиціонування в 17 навчальних аудиторіях.

1.3.2. Удосконалення спортивно-оздоровчої бази університету (створення (удосконалення) відкритих спортивних майданчиків, спортивно-оздоровчого комплексу, розвитку водно-спортивної бази та інших об'єктів спортивної інфраструктури)

Протягом звітного періоду було удосконалено 1 об'єкт спортивної інфраструктури (оновлено смугу перешкод).

1.3.3. Покращення стану житлового фонду, їдалень, буфетів, інших об'єктів соціального спрямування

Упродовж 2022 року удосконалено 42 об'єкти, у тому числі:
 об'єктів житлового фонду – 18;
 об'єктів соціального спрямування – 24.

1.3.4. Збільшення кількості постійного складу університету, який забезпечений постійним житлом

Протягом звітнього періоду військовослужбовці не отримували житлових приміщень для постійного проживання.

Довідково: на обліку осіб, які потребують поліпшення житлових умов перебуває 348 військовослужбовців та 496 осіб, звільнених з лав Збройних Сил України.

2. ПРІОРИТЕТИ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ У 2023 РОЦІ

З урахуванням проведеного аналізу для досягнення визначених цільових показників діяльності університету робота особового складу у 2023 році має бути зосереджена за наступними напрямками:

№ з/п	Цільовий показник діяльності університету	Значення цільового показника
1	Оновлена та затверджена Стратегія розвитку університету до 2030 року, включаючи стратегії цифровізації та інтернаціоналізації	затверджена Стратегія розвитку університету до 2030 року
2	Удосконалення Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України як електронної системи управління навчанням (Learning Management System) щодо:	
2.1	збільшення кількості установ та організацій, які беруть участь в наповненні та користуванні репозиторієм	до 5 % на рік
2.2	збільшення кількості заходів, що проводяться з використанням репозиторію	до 5 % на рік
2.3	наповнення електронної бібліотеки навчальними, навчально-методичними, науковими, інформаційними виданнями	до 5 % на рік
3	Розробка нових та вдосконалення (модернізація) існуючих освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти та курсів професійної військової освіти, програм курсів оборонного менеджменту, курсів підвищення кваліфікації:	
3.1	розробка нових програм	до 5 % на рік
3.2	вдосконалення (модернізація) існуючих програм	до 20 % на рік

№ з/п	Цільовий показник діяльності університету	Значення цільового показника
4	Здійснення підготовки військових фахівців іноземних держав за освітніми програмами підготовки магістрів (докторів філософії) та на курсах професійної військової освіти	чисельність військових фахівців іноземних держав, підготовка яких здійснювалась в університеті
5	Збільшення кількості годин навчальних занять з кожної навчальної дисципліни, які проводяться англійською мовою:	
5.1	для здобувачів вищої освіти	не менше 10%
5.2	для слухачів курсів професійної військової освіти	не менше 10%
6	Збільшення частки науково-педагогічних та наукових працівників Університету, які пройшли підготовку (підвищення кваліфікації, стажування) у закордонних закладах військової освіти	не менше 10 осіб
7	Розширення співпраці з іноземними військовими закладами освіти, в т.ч. в рамках програми НАТО DEEP	не менше одного закладу (установи)
8	Збільшення частки залучення іноземних радників (представників країн-членів НАТО), замовників на підготовку військових фахівців до проведення навчальних занять зі здобувачами військової освіти та підвищення кваліфікації	не менше ніж на 5%
9	Збільшення кількості публікацій у фахових наукових виданнях України категорій "А" та "Б", виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи	до 5 % на рік
10	Збільшення кількості публікацій, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи, у закордонних періодичних виданнях	до 5 % на рік
11	Забезпечення "нульової толерантності" до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірки кожного звернення щодо порушення академічної доброчесності та притягнення до академічної відповідальності осіб, дії (бездіяльність) яких визнані порушеннями академічної доброчесності	кількість звернень щодо порушення академічної доброчесності та осіб, притягнених до академічної відповідальності
12	Розвиток матеріально-технічної бази університету з урахуванням розвитку спеціальностей (спеціалізацій) підготовки здобувачів вищої освіти та курсів професійної військової освіти:	
12.1	створення сучасної аудиторної бази з акцентом на впровадження перспективних інформаційних технологій	
12.2	розвиток систем імітаційного моделювання, навчальних командних пунктів, ситуаційних центрів, багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій, лінгафонних кабінетів	
12.3	збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, що забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання	перелік проведених робі, кількість створених (оновлених) об'єктів
12.4	оновлення парку комп'ютерної техніки із строком експлуатації не більше восьми років	
12.5	заміна меблів та встановлення систем кондиціонування в навчальних аудиторіях	
12.6	облаштування території університету	

№ з/п	Цільовий показник діяльності університету	Значення цільового показника
13	Удосконалення спортивно-оздоровчої бази університету (створення (удосконалення) відкритих спортивних майданчиків, спортивно-оздоровчого комплексу, розвитку водно-спортивної бази та інших об'єктів спортивної інфраструктури)	перелік проведених робі, кількість створених (оновлених) об'єктів
14	Покращення стану житлового фонду, їдалень, буфетів, інших об'єктів соціального спрямування	перелік проведених робі, кількість створених (оновлених) об'єктів
15	Збільшення кількості постійного складу університету, який забезпечений постійним житлом	кількість постійного складу університету

Університет готовий до виконання поставлених завдань відповідно до напрямів, визначених керівництвом держави, Міністерства оборони України та Збройних Сил України.