



**ЗВІТ НАЧАЛЬНИКА
НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ПРО ВИКОНАННЯ ЦІЛЮВИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ
УНІВЕРСИТЕТУ У 2023 РОЦІ**

УХВАЛЕНО
Загальними зборами трудового колективу
Національного університету оборони України
протокол № 9 від 28 грудня 2023 року

Київ – 2023

ВСТУП

Національний університет оборони України (далі – університет) – **провідний національний заклад вищої військової освіти**, що ефективно розвиває людський капітал сил оборони за найкращими національними та освітніми традиціями і практиками, набутим досвідом ведення бойових дій та з урахуванням методик, принципів і стандартів, прийнятих у збройних силах держав – членів НАТО та країн-партнерів.

Глибоке переосмислення усіх аспектів діяльності університету в контексті реалізації державної політики у сфері оборони та курсу України до набуття членства у НАТО та Європейському союзі **обумовило зміну пріоритетів та запровадження прогресивних підходів та моделей організації всього освітянського і наукового середовища університету**, використання сучасних ефективних управлінських рішень, оснований на ідеях інтелектуального лідерства.

У контексті постійних змін безпекового середовища та триваючої збройної агресії російської федерації проти України університет **випереджувально і гнучко реагує на зміни світового та національного “порядку денного”**.

В умовах повномасштабної збройної агресії, зміни нормативно-правової бази університет є освітньо-науковим центром, який супроводжує означені зміни та надає допомогу, зокрема методичну, іншим вищим військовим навчальним закладам для недопущення зниження якості підготовки військових фахівців з вищою військовою освітою.

Активна фаза збройної агресії, що розпочалася з 24 лютого 2022 року не припинила а, навпаки, **ініціювала подальший розвиток навчального закладу** за всіма напрямками діяльності, зокрема удосконалення освітнього процесу та наукових досліджень. **Нагальні потреби держави** у високопрофесійних, підготовлених фахівцях військової справи, результативних наукових досягненнях **обумовили внесення змін в освітні програми підготовки слухачів, плани проведення наукових досліджень та випробувань тощо**.

Події останніх років переконливо **підтверджують актуальність і доцільність обраних університетом важливих елементів** (або складових) **ієрархії цілей нашої установи – візії та місії**, а саме:

візія визначає, що університет є **центром стратегічного мислення** у сфері національної безпеки та оборони держави, **загальнодержавним лідером** у наданні послуг у сфері освіти, **конкурентноздатним інноваційним закладом**

на європейському та світовому ринку освітніх і наукових послуг у сфері міжнародної безпеки та оборони;

місією університету є задоволення потреб складових Сектору безпеки і оборони України в сучасних офіцерах-лідерах з широким інтелектуальним горизонтом завдяки **наданню високоякісних освітніх послуг** у сфері формальної та неформальної освіти, розроблення якісної наукової та науково-аналітичної продукції за результатами фундаментальних і прикладних досліджень у галузі національної безпеки і оборони.

Керуючись візією та місією університету і враховуючи зміни безпекового середовища та виклики, університет прагне досягнути рівня, за якого він буде:

вибором замовників (складових Сектору безпеки і оборони України та інших зацікавлених інституцій) щодо надання освіти, здійснення підготовки та підвищення кваліфікації у сфері національної безпеки та оборони, передусім у сфері професійної військової освіти та вищої освіти персоналу Сектору безпеки і оборони України, а також державних службовців;

визнаним закладом військової освіти, який розвиває **навички здобувачів освіти до самоосвіти, розширення їх інтелектуального кругозору** та можливостей, надає якісну освіту у сфері національної безпеки й оборони урядовим та неурядовим структурам, здійснює та координує міжвідомчу співпрацю, завдяки цілісному та всебічному підходу до безпеки і оборони провадить активну міжнародну діяльність;

провідною експертною установою в Україні, **європейському регіоні та світі** в галузях національної безпеки та оборони, воєнної стратегії та оборонного планування, професійної військової освіти.

Пріоритетними завданнями університету є:

провадження освітньої діяльності, що забезпечує підготовку військових фахівців відповідних ступенів та рівнів вищої військової освіти за визначеними спеціальностями та спеціалізаціями;

провадження наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності завдяки проведенню наукових досліджень та забезпеченню творчої діяльності учасників освітнього процесу;

виконання державного замовлення на підготовку військових фахівців, міжнародних договорів на підготовку військових фахівців іноземних держав;

здійснення підготовки осіб офіцерського (начальницького) складу та державних службовців для здобуття післядипломної освіти понад державне замовлення в межах ліцензованого обсягу за кошти фізичних та юридичних осіб;

налагодження міжнародних зв'язків та провадження міжнародної діяльності в галузі національної безпеки та оборони держави;

участь у розробленні проєктів законів України, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, міжнародних договорів, наказів Міністерства оборони України та проведення їх науково-методичної експертизи;

участь у науковому супроводженні формування та реалізації державної політики у сфері національної безпеки та оборони, заходах оборонної реформи, військової освіти і науки держави, поширенні наукових знань в оборонній сфері;

підготовка та підвищення кваліфікації державних службовців з питань воєнної безпеки та оборони держави для Міністерства оборони України, інших органів державної влади, структур сектору безпеки і оборони, органів місцевого самоврядування;

підготовка та підвищення кваліфікації персоналу для Сектору безпеки і оборони та збройних сил іноземних держав;

військова підготовка громадян України за програмою підготовки офіцерів запасу;

забезпечення збереження життя і здоров'я військовослужбовців та працівників, підтримання належного стану військової дисципліни.

Відповідно до пункту 5 Статті 34 Закону України “Про вищу освіту” начальник університету щороку звітує про рівень досягнення цільових показників діяльності університету, визначених контрактом.

Згідно з рекомендаціями Міністерства освіти і науки України та особливостями підготовки військових фахівців, що визначаються програмними документами Міністерства оборони України, діяльність університету була оцінена за цільовими показниками відповідно до Дорожньої карти досягнення цільових показників діяльності Національного університету оборони України до 2027 року (вх. від 20.10.2022 № 6283).

Контракт начальника університету з Міністерством оборони України було укладено у вересні 2022 року, аналіз діяльності закладу вищої освіти за цей рік дозволив визначити вихідні показники діяльності.

Враховуючи це, у Звіті наведено інформацію щодо діяльності університету станом на 31.12.2023 за визначеними показниками з кількісною оцінкою їх виконання відповідно до умов Контракту.

1. ВИКОНАННЯ ЦІЛЬОВИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ У 2023 РОЦІ

1.1. Обов'язкові цільові показники

1.1.1. Оновлення та затвердження Стратегії розвитку Національного університету оборони до 2030 року, включаючи стратегії цифровізації та інтернаціоналізації

Наказом начальника Національного університету оборони України від 25 березня 2023 року № 145/нод затверджено “Стратегію розвитку Національного університету оборони України на період до 2030 року”

1.1.2. Удосконалення Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України як електронної системи управління навчанням (Learning Management System)

В університеті створено та підтримується функціонування Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України (далі – репозиторій), а також електронної бібліотеки як електронної системи управління навчанням (*Learning Management System*) університету.

Репозиторій призначений для підтримки освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання та проведення різного роду дистанційних курсів. Послугами зазначеного репозиторію користуються представники вищих військових навчальних закладів, органів військового управління, структурних підрозділів Міністерства оборони України, апарату Головнокомандувача Збройних Сил України та Генерального штабу Збройних Сил України, військових частин Збройних Сил України, навчальних закладів Служби безпеки України, зовнішньої розвідки тощо.

Довідково. Цільова аудиторія системи дистанційного навчання університету: військовослужбовці, які готуються для участі в бойових діях, миротворчих операціях, міжнародних навчаннях та до служби в об'єднаних штабах; слухачі (курсанти) очної (заочної) форм здобуття освіти ВВНЗ (ВНП ЗВО) під час самостійної роботи і факультативного навчання; слухачі курсів перепідготовки і підвищення кваліфікації; наукові та науково-педагогічні працівники ВВНЗ (ВНП ЗВО); офіцери органів військового управління, кандидати на вступ до ВВНЗ (ВНП ЗВО) під час проходження підготовчих курсів і попереднього конкурсного відбору; громадяни України, які навчаються

за програмою підготовки офіцерів запасу; військовослужбовці, що звільняються з лав Збройних Сил України; представники інших структур держави.

Станом на 31.12.2023:

участь у наповненні та користуванні репозиторієм беруть 29 установ та організацій (з яких 11 долучилось у 2023 році), а саме:

Відділення військової підготовки Морехідного коледжу технічного флоту Національного університету “Одеська морська академія”;

Головне управління морально-психологічного забезпечення Збройних Сил України;

Сили територіальної оборони Збройних Сил України;

Кадровий центр Збройних Сил України;

Школа тактичної медицини “СІММІС”(Civil-medical military cooperation);

Військово-юридичний інститут Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого;

Кафедра військової підготовки Сумського державного університету;

Київський інститут Національної гвардії України;

Повітряні Сили Збройних Сил України;

Департамент гуманітарного забезпечення Міністерства оборони України;

Міжвидовий центр підготовки підрозділів ракетних військ і артилерії.

З використанням репозиторію протягом року проведено 352 заходи.

Електронна бібліотека містить 7 503 навчальних, навчально-методичних, наукових та інформаційних видань.

1.2. Специфічні цільові показники

1.2.1. Розробка нових та вдосконалення (модернізація) існуючих освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти та курсів професійної військової освіти, програм курсів оборонного менеджменту, курсів підвищення кваліфікації

Підготовка військових фахівців в університеті здійснюється відповідно до державного замовлення на підготовку осіб офіцерського складу стратегічного, оперативного та тактичного рівнів військової освіти та державних службовців категорії Б, В для потреб Збройних Сил України та інших утворених відповідно до законів України військових формуваннях, правоохоронних та

розвідувальних органів, державних органів спеціального призначення з правоохоронними функціями, на які Конституцією та законами України покладено завдання із забезпечення оборони держави, в межах ліцензованого обсягу за відповідними спеціальностями та понад державне замовлення в межах ліцензованого обсягу на заочну форму здобуття освіти за кошти фізичних та юридичних осіб офіцерського (начальницького) складу інших утворених відповідно до законів України військових формувань, правоохоронних органів спеціального призначення та Державної спеціальної служби транспорту.

У 2023 році в університеті здійснювалась підготовка військових фахівців за 158-ма програмами, з них:

52 освітніх програми з підготовки здобувачів вищої освіти (стратегічний рівень військової освіти – 1, оперативний рівень військової освіти – 41, тактичний рівень військової освіти – 2, підготовка докторів філософії – 8;

6 освітніх програм курсів професійної військової освіти (стратегічний рівень – 2, оперативний рівень – 1, тактичний рівень – 3);

6 програм курсів іноземних мов;

30 програм курсів підвищення кваліфікації з питань оборонного менеджменту;

64 програми курсів підвищення кваліфікації.

Протягом року було розроблено нові програми:

4 освітні програми оперативного рівня військової освіти;

4 освітні програми курсів професійної військової освіти (стратегічний рівень – 2 та тактичний рівень – 2);

41 план-програма курсів підвищення кваліфікації з питань оборонного менеджменту;

130 план-програм курсів підвищення кваліфікації.

Протягом звітної періоду було оновлено:

5 освітніх програм підготовки здобувачів вищої освіти (оперативний рівень військової освіти – 3, тактичний рівень військової освіти – 1, підготовка докторів філософії – 1), а також модернізовано 100% освітніх програм підготовки магістрів стратегічного, оперативного рівня військової освіти та бакалаврів тактичного рівня військової освіти;

6 освітніх програм курсів професійної військової освіти (стратегічний рівень – 2, оперативний рівень – 1, тактичний рівень – 3).

В рамках проєкту “Курси професійної військової освіти Національного університету оборони України ” з липня 2022 року проводиться робота щодо

розроблення нових освітніх програм та навчальних планів курсів професійної військової освіти за участю міжнародних та національних експертів, іноземних радників й фахівців Балтійського оборонного коледжу та інших військових закладів держав – членів НАТО, а також представників інших структур сил оборони України (НГУ, ДПСУ, УДО, СБУ).

Довідково. Проектом передбачено розроблення освітніх програм та навчальних планів курсу стратегічного управління вищого рівня та державної політики стратегічного рівня (L-5), курсу вищого керівного складу стратегічного рівня (L-4), курсу офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня (L-3), командно-штабних курсів тактичного рівня (L-2 (СВ, ПС, ВМС)), курсу підготовки сержантів вищого рівня (КПСВР), курсу професійної військової освіти для державних службовців (КДС) відповідно до принципу “Освіта впродовж військової кар’єри” та вимог стандарту НАТО Vi-SCD 075-007 “Освіта та підготовка”, з використанням досвіду держав-членів НАТО та досвіду ведення бойових дій силами оборони України з відбиття військової агресії російської федерації.

1.2.2. Запровадження єдиної та інтегрованої системи військової освіти для підготовки особового складу сектору безпеки і оборони на основі курсів професійної військової освіти L-1-L-5 на базі університету

У 2023 році підготовку на курсах професійної військової освіти пройшли 912 осіб, зокрема на курсі L-5 – 16 осіб, L-4 – 245 осіб; на курсі L-3 – 607 осіб; на курсі L-2 – 44 особи.

Відповідно до Розрахунку чисельності слухачів курсів підвищення кваліфікації (допідготовки, перепідготовки) у вищих військових навчальних закладах, військових навчальних підрозділах закладів вищої освіти та закладах фахової передвищої військової освіти на 2023 рік (далі – Розрахунок), затвердженого першим заступником Міністра оборони України 27 лютого 2023 року та окремих рішень (доручень) протягом 2023 року було організовано підготовку 4 928 осіб, а саме:

на курсах професійної військової освіти – 896 осіб, а саме:

у період з 27 лютого по 12 серпня 2023 року підготовлено 431 особу, з них:

на курсі вищого керівного складу стратегічного рівня (L-4) – 134 особи, з них 3 представника Служби безпеки України;

на курсі офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня (L-3) – 297 осіб, з них 5 представників Служби безпеки України;

у період з 04 вересня 2023 року по 17 лютого 2024 року продовжують навчання 465 осіб, з них:

на курсі вищого керівного складу стратегічного рівня (L-4) – 111 осіб, з них 5 представників Служби безпеки України, 5 представників Державної прикордонної служби України та 2 представника Національної гвардії України;

на курсі офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня (L-3) – 310 осіб;

на командно-штабних курсах тактичного рівня (L-2) – 44 особи, з них: СВ – 20; ПС – 10; ВМС – 14;

на курсах підвищення кваліфікації – 4 032 особи, а саме:

на курсах підвищення кваліфікації персоналу Збройних Сил України та Державної спеціальної служби транспорту за рівнями військової освіти – 965 осіб;

на курсах підвищення кваліфікації з питань оборонного менеджменту – 1 455 осіб;

на курсах підвищення кваліфікації науково-педагогічних (педагогічних) та наукових працівників – 229 осіб за сьома напрямками підготовки, з них 184 особи за дистанційною формою навчання;

на курсах підвищення кваліфікації (допідготовки, перепідготовки) військовослужбовців військової служби за контрактом осіб рядового складу та осіб сержантського і старшинського складу Збройних Сил України – 152 особи;

на позапланових курсах – 1 231 особа.

1.2.3. Здійснення підготовки військових фахівців іноземних держав за освітніми програмами підготовки магістрів (докторів філософії) та на курсах професійної військової освіти

У 2023 році з урахуванням введення воєнного стану з 24 лютого 2022 року у зв'язку зі збройною агресією російської федерації, підготовка військових фахівців іноземних держав в університеті не здійснювалась.

1.2.4. Збільшення кількості годин навчальних занять з кожної навчальної дисципліни, які проводяться англійською мовою

Протягом звітнього періоду відсоток годин навчальних занять, які проводяться англійською мовою склав 10%.

Окрім того, проводиться курс професійної військової освіти L-3 англійською мовою.

Більш того, 22 грудня 2023 року в університеті вперше проведено нараду з керівним складом університету на англійській мові.

1.2.5. Збільшення частки науково-педагогічних та наукових працівників університету, які пройшли підготовку (підвищення кваліфікації, стажування) у закордонних закладах військової освіти

Упродовж 2023 року у закордонних закладах військової освіти пройшли підготовку 354 особи, в тому числі 281 науково-педагогічні та 64 наукові працівники, а також інша категорія 9 осіб.

1.2.6. Розширення співпраці з іноземними військовими закладами освіти, в т.ч. в рамках програми НАТО DEEP

Важливим напрямом діяльності є міжнародна співпраця у сфері освіти і науки. Університет має налагоджену систему партнерських стосунків з військовими навчальними закладами Норвегії, Данії, Швеції, Польщі, Литви, Латвії, Голландії, Хорватії, Балтійським оборонним коледжем, бере активну участь у розвитку міжнародної складової з метою подальшого удосконалення освітнього процесу, імплементації стандартів НАТО у зміст навчання та кращих підходів до підготовки військовослужбовців за досвідом країн-партнерів. У цьому році університет прийняв 85 іноземних делегацій, також представники університету відвідують заклади військової освіти іноземних держав.

Традиційно діяльність університету тісно пов'язана з реалізацією міжнародних освітніх та наукових проєктів.

Станом на 31.12.2023 університет співпрацює з 8-ма іноземними військовими закладами освіти.

Розроблено англomовний виїзний курс “Досвід російсько-української війни”, який проведено у Литовській Республіці, Латвійській Республіці, Королівстві Швеції, Королівстві Данії, Французькій Республіці, з експертами DEEP та Київською асоціацією військових аташе.

Підписано угоду з Норвезьким університетом оборони та Національним університетом оборони України про партнерство в межах спільного наукового проєкту “Total Defence”.

Підписано угоду зі Шведським університетом оборони та Національним університетом оборони України щодо спільного проєкту “SLP for UKRAINE”.

Проведено фінальну синхронізацію 8-ми нових програм курсів лідерства (курсів професійної військової освіти) командно-штабних курсів тактичного рівня L-2 (Сухопутних військ, Повітряних Сил, Військово-Морських Сил, Десантно-штурмових військ, Сил спеціальних операцій), курсу офіцерів об'єднаних штабів оперативного рівня (L-3), курсу вищого керівного складу стратегічного рівня (L-4), курсу стратегічного управління вищого рівня та державної політики (L-5), курсу для державних службовців в Балтійському оборонному коледжі (м. Тарту, Естонія) та отримано рекомендації щодо імплементації в освітній процес університету.

Удосконалено систему вивчення та впровадження бойового досвіду відповідно до підходів НАТО.

Співпраця в рамках програми “Удосконалення військової освіти (DEEP)” є пріоритетним проєктом для університету. Реалізація його складових повною мірою відповідає цілям і завданням оборонної реформи, яка триває в Україні, Стратегії розвитку університету, обумовлює подальший розвиток військової освіти.

У рамках зазначеної програми університет співпрацює з 8-ма іноземними військовими закладами освіти.

Зокрема надається підтримка в розробленні та оновленні освітніх програм курсів професійної військової освіти та їх синхронізації.

Триває професійний розвиток викладачів по застосуванню активного навчання та системного підходу відповідно до доктрини НАТО “Освіта та індивідуальна підготовка” при підтримці програми НАТО DEEP.

Відбувається подальше вивчення процедур планування та прийняття рішень за стандартами НАТО.

Триває набуття спроможностей науковими та науково-педагогічними працівниками по викладанню англійською мовою.

Продовжено співпрацю у напрямі розвитку технологій дистанційного навчання (участь представників університету в розробленні “Стратегії підтримки дистанційного навчання Програми НАТО з удосконалення військової освіти”).

У рамках програми НАТО DEEP університет долучено до міжнародного наукового проєкту “Комп'ютерне адаптивне мовне тестування”, завершено розроблення програмного продукту відповідно до стандарту НАТО STANAG 6001.

1.2.7. Збільшення частки залучення іноземних радників (представників країн-членів НАТО), замовників на підготовку військових фахівців до проведення навчальних занять зі здобувачами військової освіти та підвищення кваліфікації

Триває активна робота з іноземними радниками на постійній основі.

У межах програми НАТО DEEP діяльність університету зосереджена на реалізації ключових напрямів удосконалення системи професійної військової освіти, розроблення та вдосконалення навчальних програм на актуальну тематику для лідерських курсів, перспективних магістерських програм, нарощуванні спроможностей Навчально-наукового центру оборонного менеджменту та інституту стратегічних комунікацій, подальшому впровадженні технологій дистанційного навчання у практику підготовки військових фахівців усіх рівнів та повсякденної діяльності університету.

Протягом року до проведення навчальних занять зі здобувачами освіти в університеті було залучено 11 іноземних радників (представників країн-членів НАТО) та 41 представник замовників на підготовку військових фахівців.

1.2.8. Збільшення кількості публікацій у фахових наукових виданнях України категорій “А” та “Б”, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи до 5% на рік

Станом на 31 грудня 2023 року науковими та науково-педагогічними працівниками університету у фахових наукових виданнях категорій “А” та “Б” опубліковано 487 наукових праць (що на 11% більше, ніж минулого року).

1.2.9. Збільшення кількості публікацій, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи, у закордонних періодичних виданнях до 5% на рік

Протягом 2023 року у закордонних періодичних виданнях науково-педагогічними та науковими працівниками університету опубліковано 173 наукові статті (вдвічі більше ніж минулого року). У міжнародних виданнях, що індексуються у наукометричних базах даних Scopus та Web of Science – 112 наукових статей (що на 40% більше, ніж минулого року).

1.2.10. Забезпечення “нульової толерантності” до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірки кожного звернення щодо порушення академічної доброчесності та притягнення до академічної відповідальності осіб, дії (бездіяльність) яких визнані порушеннями академічної доброчесності

Завдання та заходи по їх виконанню з питань запобігання корупції та виховання академічної доброчесності визначено Антикорупційною програмою Міністерства оборони України на 2021-2024 роки, затвердженою наказом Міністерства оборони України від 31 серпня 2021 року № 264.

Протягом звітного періоду звернень стейкхолдерів щодо порушень академічної доброчесності не зафіксовано.

1.3. Програмні цільові показники

1.3.1. Розвиток матеріально-технічної бази університету з урахуванням розвитку спеціальностей (спеціалізацій) підготовки здобувачів вищої освіти та курсів професійної військової освіти

Університет здійснює розвиток матеріально-технічної бази для підвищення ефективності освітнього процесу.

Перевага надається розвитку сучасної аудиторної бази з акцентом на впровадження перспективних інформаційних технологій як елементу підтримки освітнього процесу та технічної бази для проведення усіх видів практик, що стосуються розвитку компетентностей щодо прийняття управлінських рішень, операційного планування, планування бойових дій, управління військовими частинами (формуваннями) в бою (операціях); розвитку критичного мислення, лідерських якостей; вивчення нових аспектів війн майбутнього.

Продовжується розвиток систем імітаційного моделювання та створення єдиної платформи проведення багатоступневих, двосторонніх КШН, платформи дистанційного навчання, навчальних командних пунктів, ситуаційних центрів, багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій, лінгафонних кабінетів, інформаційної системи підтримки освітнього процесу, інформаційної інфраструктури університету.

Створено сучасну професійну відеостудію для створення сучасного інтерактивного освітнього контенту (навчального матеріалу) та підкастів.

Створено сучасний навчально-тренувальний комплекс озброєння та військової техніки кафедри військової підготовки.

Проведено інженерне обладнання території зі встановленням системи відеоспостереження по периметру університету.

Створено сучасний ситуаційний центр інституту стратегічних комунікацій.

Створено екосистему всеохоплюючого навчання для персоналу сектору безпеки і оборони на базі наукового центру дистанційного навчання.

Встановлено спеціалізоване програмне забезпечення “Український фондівий дім – бібліотека”, запроваджено електронний каталог навчальних та наукових видань.

Створено Алеї видів та родів військ зі встановленням відповідних зразків озброєння та військової техніки.

Оновлено об’єкти музею техніки під відкритим небом.

Тримають роботи по створенню на території університету Меморіального комплексу “Алея пам’яті загиблих офіцерів-випускників Національного університету оборони України”.

Триває робота по створенню на території університету Парку відпочинку для військовослужбовців та членів їх сімей.

Проводяться роботи зі створення на території університету Гарнізонного військового храму Православної Церкви України.

Постійно триває робота з удосконалення навчальних командних пунктів сучасними інформаційними системами.

Створено умови і можливості для проведення КШН, КШВГ, військових ігор, практичних занять тощо зі слухачами (студентами), управліннями бригад, іншими органами сектору безпеки і оборони як безпосередньо на базі університету, так і поза його межами на навчально-бойовій базі військ. З цією метою розгорнуто та впроваджено в освітній процес комплекс засобів автоматизації управління військами та системи імітаційного моделювання бойових дій, зокрема навчальна автоматизована система управління військами “Славутич”, яка переводить роботу щодо обміну інформації між пунктами управління на якісно новий рівень, система імітаційного моделювання бойових дій JCATS, що використовується для розіграшу бойових дій. В центрі імітаційного моделювання встановлено нову версію системи імітаційного моделювання JCATS 17.1 (розгорнуто сервер баз даних та 42 робочі станції), систему імітаційного моделювання JTLS-GO ver.6.1.10 на сервер та систему імітаційного моделювання SteelBeast PE (8 робочих станцій).

В навчальних командних пунктах університету розгорнуто АСУВ “Славутич”, “Славутич-РК”, “Славутич-термінал”, а також розгорнуто спеціальне програмне забезпечення “Дельта”, “Кропива”, “Віраж-планшет”, “Дзвін-АС”.

В університеті створено навчально-лабораторний комплекс сучасних психотренінгових технологій. Маючи на меті захист психічного здоров'я особистості, розвиток науки, розбудову науково-дослідної інфраструктури, запровадження новітніх технологій в освітню та наукову діяльність, комплекс значно поліпшить якість роботи всіх структур морально-психологічного забезпечення в Міністерстві оборони України та Збройних Силах України, а саме: дасть змогу підвищити якість військової освіти, наукової, дослідної роботи військових психологів, надання психологічної допомоги, організації психоедукаційних заходів, психофізіологічного відновлення постійного, змінного складу та членів сімей представників університету тощо.

У складі університету створено інститут професійної військової освіти “Вишкіл лідерів”, інститут стратегічних комунікацій, навчально-науковий інститут воєнної історії.

До складу університету включено (підпорядковано) Київський військовий лицей імені Івана Богуна.

В університеті триває робота по створенню Центру освітніх інновацій та культури.

На базі університету відпрацьовується проєкт зі створення інноваційного навчального закладу, а саме Президентської академії лідерства сектору безпеки і оборони.

В освітній процес університету введено 370 ПЕОМ (типу моноблок, ноутбук та планшет), 50 інтерактивних дошок та smart-панелей, 120 одиниць офісної техніки, 10 портативних зарядних станцій, 3 одиниці Starlink, 4 мовні лабораторії.

Упродовж 2023 року в університеті створено, оновлено та оснащено понад 30 об'єктів навчальної аудиторної бази сучасними інтерактивними засобами навчання.

За звітний період у 32 аудиторіях університету замінено меблі, встановлено системи кондиціонування та створено 8 нових об'єктів матеріально-технічної бази університету.

1.3.2. Удосконалення спортивно-оздоровчої бази університету (створення (удосконалення) відкритих спортивних майданчиків,

спортивно-оздоровчого комплексу, розвитку водно-спортивної бази та інших об'єктів спортивної інфраструктури)

Протягом звітнього періоду було створено та удосконалено 6 об'єктів спортивної інфраструктури (оновлено смугу перешкод).

Облаштовано комплекс стрілецької підготовки з оптоелектронним інтерактивним тиром, стрілецькими галереями 10, 25, 50 метрів.

Введено в експлуатацію сучасний боксерський ринг.

1.3.3. Покращення стану житлового фонду, їдалень, буфетів, інших об'єктів соціального спрямування

Упродовж 2023 року удосконалено (оновлено) 53 об'єкти, у тому числі:

об'єктів житлового фонду – 35;

їдалень, буфетів – 7;

об'єктів соціального спрямування – 11.

1.3.4. Збільшення кількості постійного складу університету, який забезпечений постійним житлом

Протягом звітнього періоду 6 військовослужбовців університету отримали службове житло та 1 військовослужбовець університету отримав постійне житло.

2. ЗВІТ ДІЯЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ОБОРОНИ УКРАЇНИ У 2023 РОЦІ

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
1.	Кількість установ та організацій, які беруть участь в наповненні та користуванні Центральним репозиторієм ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України	29
2.	Кількість заходів, що проведені з використанням Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України	352

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
3.	Кількість видань електронної бібліотеки університету, всього	66 550
	<i>з них:</i>	
	електронний каталог	59 047 записів
	електронний фонд	7 503 видання
4.	Чисельність здобувачів освіти, які проходили підготовку в університеті, всього	7 357 (319 за кошти)
	<i>з них:</i>	
	стратегічний рівень військової освіти	252 (40 за кошти)
	оперативний рівень військової освіти	1 839 (254 за кошти)
	тактичний рівень військової освіти	130
	доктори філософії	185 (25 за кошти)
	доктори наук	7
	курси професійної військової освіти L-4	245
	курси професійної військової освіти L-3	607
	курси професійної військової освіти L-2 (СВ, ПС, ВМС)	44 (СВ-20, ПС-10, ВМС-14)
	курси оборонного менеджменту	1 455
курси підвищення кваліфікації військовослужбовців та працівників Збройних Сил України	2 577	
курси стратегічного управління вищого рівня та державної політики L-5	16	
5.	Кількість програм, за якими здійснювалась підготовка протягом звітного періоду, всього	158
	<i>з них:</i>	
	освітніх програм підготовки бакалаврів	2
	освітніх програм підготовки магістрів	42
	освітніх програм підготовки докторів філософії	8
	курсів професійної військової освіти	6
	програм курсів оборонного менеджменту	30
	курсів підвищення кваліфікації	64

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
	курсів іноземних мов	6
6.	Кількість нових програм, які розроблені протягом звітного періоду для підготовки здобувачів освіти, всього	179
	<i>з них:</i>	
	освітніх програм підготовки магістрів	4
	курсів професійної військової освіти	4
	програм курсів оборонного менеджменту	41
	курсів підвищення кваліфікації	130
7.	Кількість програм, які оновлені протягом звітного періоду для підготовки здобувачів освіти, всього	11
	<i>з них:</i>	
	освітніх програм підготовки бакалаврів	1
	освітніх програм підготовки магістрів	3
	освітніх програм підготовки докторів філософії	1
	курсів професійної військової освіти	6
8.	Відсоток годин навчальних занять з навчальних дисциплін (<i>від загальної кількості годин</i>), які проводяться англійською мовою навчальним структурним підрозділом для:	10%
	здобувачів вищої освіти на стратегічному рівні	10%
	здобувачів вищої освіти на оперативному рівні	10%
	здобувачів вищої освіти на тактичному рівні	10%
	здобувачів освітньо-наукового ступеня доктора філософії	10%
	слухачів курсів стратегічного управління вищого рівня та державної політики L-5	10%
	слухачів курсів професійної військової освіти L-4	10%
	слухачів курсів професійної військової освіти L-3	10%

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
	слухачів курсів професійної військової освіти L-2 СВ	10%
	слухачів курсів професійної військової освіти L-2 ПС	10%
	слухачів курсів професійної військової освіти L-2 ВМС	10%
9.	Чисельність особовою складу університету, який пройшов підготовку (підвищення кваліфікації, стажування) у закордонних закладах військової освіти, всього	354
	<i>з них:</i>	
	науково-педагогічні працівники	281
	наукові працівники	64
	інші	9
10.	Кількість іноземних військових закладів освіти, з якими налагоджено співпрацю, всього	8
	<i>з них</i> в рамках програми НАТО DEEP	6
11.	Кількість навчальних занять зі здобувачами військової освіти та підвищення кваліфікації, проведених за участю:	52
	іноземних радників (представників країн-членів НАТО)	11
	замовників на підготовку військових фахівців	41
12.	Кількість публікацій у фахових наукових виданнях України категорій “А” та “Б”, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи	487 публікацій
13.	Кількість публікацій, виконаних науковими та науково-педагогічними працівниками, які працюють в університеті за основним місцем роботи, у закордонних періодичних виданнях, всього	173 публікації

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
	з них у науково-метричних базах Scopus, WebofScience	112 публікацій
14.	Кількість звернень учасників освітнього процесу щодо порушення академічної доброчесності	Не було
15.	Кількість притягнень до академічної відповідальності осіб, дії (бездіяльність) яких визнані порушеннями академічної доброчесності	Не було
16.	Кількість встановлених протягом звітного періоду нових систем імітаційного моделювання для використання в освітньому процесі	3
17.	Кількість створених нових навчальних командних пунктів, ситуаційних центрів, багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій, лінгафонних кабінетів протягом звітного періоду	6
18.	Кількість оновлених протягом звітного періоду навчальних командних пунктів, ситуаційних центрів, багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій, лінгафонних кабінетів	23
19.	Кількість навчальних аудиторій, які протягом звітного періоду оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, що забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання	2
20.	Кількість комп'ютерної техніки зі строком експлуатації не більше восьми років, які протягом звітного періоду замінено на сучасні зразки	370 ПЕОМ (типу моноблок, ноутбук та планшет)
21.	Кількість навчальних аудиторій, в яких протягом звітного періоду замінено меблі	15

№ з/п	Цільовий показник діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Значення цільового показника
22.	Кількість навчальних аудиторій, в яких протягом звітного періоду встановлено системи кондиціонування	18
23.	Кількість нових об'єктів матеріально-технічної бази, облаштованих протягом звітного періоду на території університету	8
24.	Кількість об'єктів спортивно-оздоровчої бази університету, які створені протягом звітного періоду	2
25.	Кількість об'єктів спортивно-оздоровчої бази університету, які удосконалені протягом звітного періоду	4
26.	Кількість об'єктів, оновлених (удосконалених) протягом звітного періоду, всього	53
	<i>з них:</i>	
	об'єктів житлового фонду	35
	їдалень, буфетів	7
об'єктів соціального спрямування	11	
27.	Чисельність постійного складу університету, який забезпечений постійним житлом	1 військовослужбовець постійним, 6 військовослужбовців службовим

Університет готовий до виконання поставлених завдань відповідно до напрямів, визначених керівництвом держави, Міністерства оборони України та Збройних Сил України.

Начальник Національного університету оборони України
генерал-полковник

Михайло КОВАЛЬ



СЕД АСКОД - Національний університет оборони України
№ документа: 182/482
Дата реєстрації: 25.01.2024 15:24
Сертифікат: 5B77CE19CBV35C640400000774300000F980100
Дійсний з: 04.01.2024 10:09:05
Дійсний до: 04.01.2026 10:09:05
Підписувач: Коваль Михайло Володимирович
Мітка часу: 25.01.2024 15:26:41